



# Memoria de actuaciones

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA



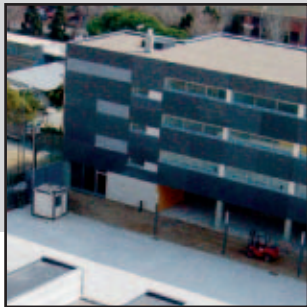


# Memoria de actuaciones

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA



# PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA



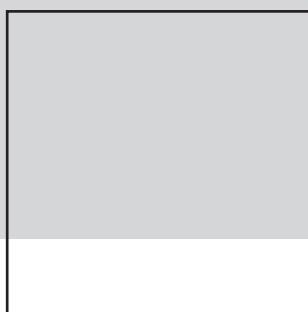
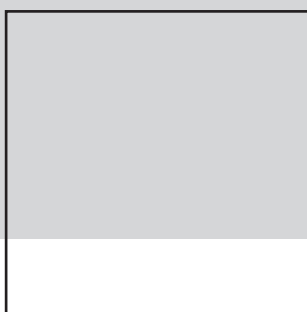
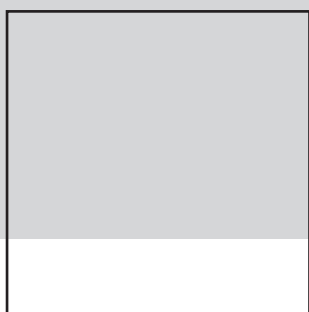
# índice



## Memoria de actuaciones

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA

<b>1. Presentación del PTBM</b>	<b>5</b>
■ El barrio de la Mina	6
■ El origen del Plan	9
■ Principios de actuación del Consorcio del barrio de la Mina	11
<b>2. La Mina, un barrio acogedor</b>	<b>13</b>
■ Reforma urbanística, equipamientos, vivienda y entorno	14
■ Un barrio activo: mejoras sociales	25
■ Un barrio activo: mejoras en la actividad económica	34
■ La calle, para los vecinos	39
<b>3. El futuro de la Mina</b>	<b>43</b>
<b>Plan of action (English version)</b>	<b>49</b>



*El año 2000 se puso en marcha el Plan de transformación del barrio de la Mina que está consiguiendo cambiar su fisonomía y dar aires de optimismo a la población.*



# Presentación del PTBM

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA

- **El barrio de la Mina**
- **El origen del Plan**
- **Principios de actuación del Consorcio del barrio de la Mina**



*El barrio de la Mina nace como polígono de viviendas a principios de los años 70 con el objetivo de realojar la población que había ido ocupando diversas áreas de Barcelona en condiciones de gran precariedad.*

## ■ El barrio de la Mina

Debe su nombre a un afloramiento de agua donde había un par de merenderos que servían de esparcimiento a los barceloneses de hace un siglo, y que también daba nombre a un pequeño núcleo de casas y masías que había alrededor. De hecho, hasta finales de los años 60, los terrenos sobre los que ahora se encuentra el barrio de la Mina eran explotaciones familiares agrícolas y ganaderas.

Actualmente, el barrio tiene más de 2.700 viviendas, donde viven unas 10.000 personas, cuenta con todos los equipamientos básicos y tiene una rica vida asociativa. Sin embargo, sus orígenes y su ubicación contribuyeron a crear graves dificultades sociales y una degradación urbanística notable. Para contrarrestarlo, el año 2000 se puso en marcha el Plan de Transformación del Barrio de la Mina, que está logrando cambiar la fisonomía del barrio y dar nuevos aires de optimismo a su población.

# Presentación del PTBM

## PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA



El campo de la Bota con el castillo de las cuatro torres alrededor del cual a partir de 1929 se fueron instalando inmigrantes que venían a trabajar a Barcelona

El asentamiento de barracas dónde vivían unas 5.000 personas desapareció en 1970 con la construcción del barrio de la Mina.

### LOS ORÍGENES

El barrio de la Mina pertenece al municipio de Sant Adrià de Besòs, pero está separado del resto de barrios y del centro de la ciudad por el río Besòs, una línea de tren y la ronda del Litoral. Limita con la capital catalana y el Parque del Besòs. Aunque el parque y otros elementos del entorno se han ido recuperando en los últimos años, durante décadas el barrio se encontró aislado de su entorno, rodeado por zonas de uso industrial o zonas de transición sin uso definido que fácilmente pasaban a ser vertederos.

Tal como la conocemos, la Mina nace como uno de los polígonos de viviendas típicos de principios de los años 70 como respuesta a los problemas de vivienda de parte de la población. Y es que durante estos años, Cataluña recibió un flujo importante de migraciones procedentes de



Los bloques de la Mina Nueva construidos en 1972 fueron durante mucho tiempo la imagen característica del barrio.

otras zonas de España. Este fenómeno provocó que el problema de la urbanización marginal, que ya existía en el área metropolitana de Barcelona, se desbordara y que la administración de la época se planteara intervenciones públicas para darle solución. Así, la Mina es una más de las iniciativas públicas que se emprenden en la época para realojar parte de la población que, ante la escasez de vivienda disponible, había ido ocupando diversas áreas de Barcelona y de su área metropolitana en condiciones de gran precariedad, recurriendo a la autoconstrucción y sin contar con ninguna clase de servicio.

En 1969 el Patronato Municipal de la Vivienda de Barcelona compra al Ayuntamiento de Sant Adrià de Besòs los terrenos sobre los que se construirá el barrio. Las obras se inician de manera casi inmediata y el año 1970 se entregan los primeros 90 pisos de la Mina Vieja que, en total, acabará agrupando casi 850 viviendas, prácticamente todas en bloques de poca altura, con una densidad media. En 1972 empieza la

construcción de las 2.100 viviendas de la Mina Nueva, con una tipología de edificios mucho más densa, ya que se trata de bloques de mayor altura y de gran longitud.

Entre 1973 y 1974 se produce el grueso de la ocupación del barrio, y en 1975 ya viven en él más de 15.000 personas. Mayoritariamente provienen de los barrios de barracas del Campo de la Bota, la Perona, Pequín, el Somorrostro, Can Tunis y otros núcleos chabolistas de las laderas de la montaña de Montjuïc.

### LAS DIFICULTADES INICIALES

El barrio de la Mina es, pues, un barrio de creación casi instantánea, que en sus orígenes contaba con una dotación de equipamientos que pronto fue superada por las necesidades de la población. Es el caso, por ejemplo, de los equipamientos escolares. Dado que la estructura de edades era extraordinariamente joven, la única escuela existente enseguida quedó saturada.

La población que se instala en el barrio es mayoritariamente inmigrante (sobre todo de Andalucía, pero también de Murcia, Extremadura y Aragón), aunque entre los que venían de

*Entre 1973 y 1974 se produce el grueso de la ocupación del barrio, y el 1975 ya viven en él más de 15.000 personas.*

los asentamientos de barracas más antiguos (como Pequín o el Campo de la Bota) había también catalanes. Era población pobre y con grandes déficit formativos y, en consecuencia, había un gran número de personas analfabetas, especialmente entre las mujeres. En el nuevo barrio también se instalan algunas de las familias de las antiguas masías de la Mina.

Los primeros años de vida del barrio son años de una fuerte incidencia del paro y del trabajo precario. La falta de recursos económicos de una población extremadamente joven, junto al aislamiento físico, un entorno urbanístico de pobre calidad, y la insuficiencia de las intervenciones públicas durante un buen número de años, favorecieron la aparición de fenómenos graves de marginalidad y el nacimiento de la leyenda negra que ha acompañado el barrio durante la mayor parte de su vida. Esta leyenda negra fue construida a lo largo de los años 70 por los medios de comunicación, que identificaron la Mina con una situación socioeconómica que era generalizada en muchas otras zonas del resto del estado.

No obstante, la situación no era fácil y en los años 80 el impacto del consumo de heroína fue muy fuerte. Y es que la falta de expectativas de desarrollo personal y económico favoreció no solo la extensión de su consumo sino también el asentamiento de grupos organizados en torno al negocio de la droga. Estos, aunque operaban en otras zonas, aprovecharon los procesos de transmisión y ocupación de la vivienda pública al margen del control de la administración para instalarse en el barrio, contribuyendo a enrarecer definitivamente el clima de convivencia.

Los vecinos de la Mina han luchado contra todas estas dificultades a lo largo de los años. En este sentido, hay que destacar que el movimiento asociativo ha sido especialmente activo, y en el barrio sigue habiendo un buen número de entidades cívicas, como la asociación de vecinos, y otras de carácter social, cultural, lúdico y deportivo.

*El movimiento asociativo ha sido especialmente activo y en el barrio continúan habiendo un buen número de entidades cívicas y otras de ámbito social, cultural, lúdico y deportivo.*

La Mina Vieja corresponde a la primera fase de edificación, son bloques más pequeños y de sólo cinco plantas.



*La población que se instala en el barrio es mayormente inmigrante (sobre todo de Andalucía, pero también de Murcia, Extremadura y Aragón) aunque también había catalanes.*

Los bloques de la Mina Nueva son desproporcionadamente largos y tienen diez plantas.



El polígono industrial se encontraba junto a las viviendas.



## ■ El origen del Plan

Las sucesivas intervenciones y las inversiones públicas que se habían ido haciendo a lo largo de los años ochenta y noventa no se habían traducido, a pesar de algunas mejoras, en un cambio efectivo de la situación social del barrio. El principal motivo del bajo impacto de estas actuaciones fue la dificultad de articular una intervención global, coordinada entre todas las administraciones públicas, y dotada de recursos suficientes.

Así, esta zona de la ciudad fue deteriorándose y llegó a finales de los años 90 con una serie de problemas que hacían imprescindible una intervención decidida:

- Aislamiento físico y social del barrio y de sus residentes, determinado por la existencia de barreras físicas y una estigmatización social
- Fuerte degradación del entorno, desde un punto de vista urbanístico y medioambiental, a consecuencia de la convivencia de usos industriales y residenciales y de la existencia de algunos terrenos de uso indefinido
- Debilidad de las redes sociales
- Persistencia de déficit formativos y las nulas o bajas calificaciones profesionales, que condicionan el impacto diferencial del paro en el barrio
- Presencia de focos de actividades irregulares y, en algunos casos, ilícitas
- Comportamientos incívicos de grupos reducidos que impedían al resto de vecinos gozar del espacio público en libertad

Ante las dificultades para resolver todos estos problemas y la necesidad de hacerles frente con un proyecto global a largo plazo, el año 2000 se inician los trabajos de elaboración del Plan de Transformación del barrio de la Mina.

*El barrio de la Mina fue deteriorándose y llegó a finales de los años 90 con una serie de problemas que hacían imprescindible una intervención global y a largo plazo. Es en este contexto que el año 2000 se crea el Consorcio del barrio de la Mina.*

*La Generalitat de Catalunya, los ayuntamientos de Sant Adrià de Besòs y Barcelona y la Diputació de Barcelona son las instituciones que conforman el Consorcio de la Mina.*



Logo del Consorcio diseñado el año 2000.

## EL CONSORCIO DEL BARRIO DE LA MINA

Esta administración cuenta con la participación de la Generalitat de Catalunya, los ayuntamientos de Sant Adrià de Besòs y Barcelona y la Diputació de Barcelona. Su finalidad es ejecutar el Plan de Transformación del Barrio de la Mina a través de:

- La intervención en los ámbitos social, educativo, cultural, de la inserción sociolaboral, la vivienda, el espacio público, la prevención y la seguridad
- La coordinación y la colaboración de los diferentes servicios para una aplicación adecuada de las políticas sociales, culturales, de empleo, educativas, sanitarias y de vivienda
- El desarrollo económico del barrio, en coordinación con el Ayuntamiento de Sant Adrià de Besòs
- El establecimiento de relaciones con otras administraciones, organismos e instituciones
- Las actuaciones urbanísticas previstas y la colaboración con el Ayuntamiento de Sant Adrià de Besòs en la elaboración de los instrumentos urbanísticos que afecten al barrio

En el marco de estos objetivos, el Consorcio pone en marcha el Plan de Transformación del Barrio de la Mina - PTBM -, para estructurar el conjunto de intervenciones y garantizar su financiación.

## EL COMPROMISO DE LAS ADMINISTRACIONES Y LA CONTRIBUCIÓN EUROPEA

Las cuatro administraciones consorciadas, con su compromiso financiero, hacen posible el desarrollo del Plan de Transformación. Sus aportaciones se amplían desde el año 2001, con el programa Urban II para el barrio de la Mina, financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). Y, además, se complementa la dotación para intervenciones sociolaborales con la ayuda obtenida del Fondo Social Europeo (FSE).

La obtención de estos fondos por parte del Consorcio refuerza el compromiso de todas las administraciones implicadas y contribuye a dotar el Plan de Transformación con un volumen de recursos sin precedentes. Además, la obtención de la financiación europea afianza el apoyo público a intervenciones favorables que quedaban fuera de las competencias del Consorcio, especialmente por lo que respecta a la mejora de las conexiones de transporte público del barrio.

*El Consorcio del barrio de la Mina ha financiado el 50% de las actuaciones impulsadas por el programa Urban II y la Subvención Global, así como la totalidad del resto de intervenciones que configuran el Plan de transformación.*

*La aprobación, el año 2001, del programa Urban II para el barrio de la Mina resulta clave para impulsar el Plan. Este programa está financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).*

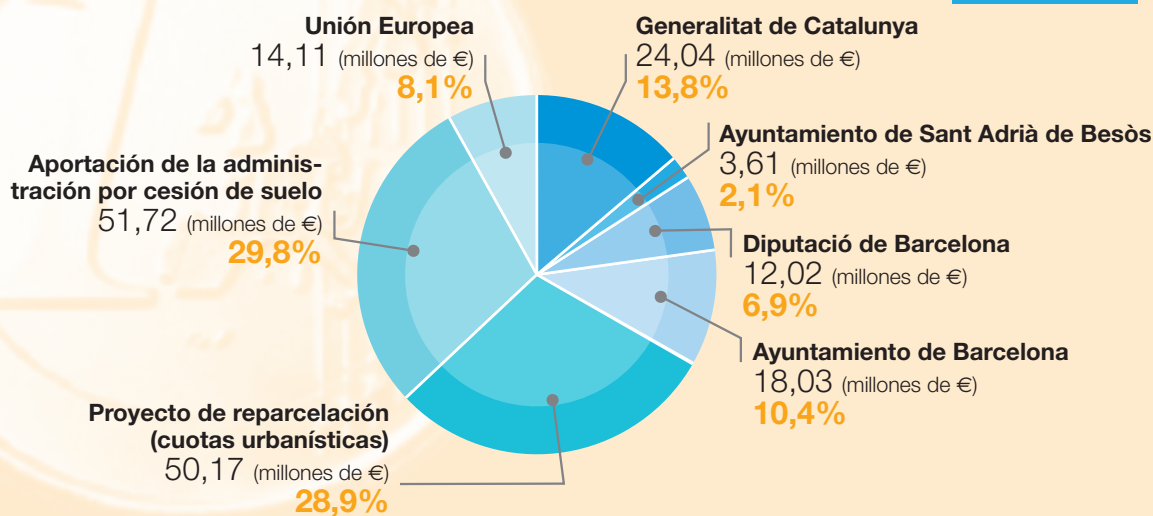
En junio de 2008 se inauguró la línea T6 del Trambesòs que tiene una parada en medio del barrio.



### PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA

#### ORIGEN DE LOS RECURSOS (Cifras en millones de euros / porcentaje)

IMPORTE TOTAL  
**173,70**  
(millones de €)



## ■ Principios de actuación del Consorcio del Barrio de la Mina:

### ■ EL PLAN DE TRANSFORMACIÓN

El Consorcio del Barrio de la Mina se creó para articular, planificar y gestionar el Plan de Transformación del Barrio de la Mina.

El objetivo del Plan es la transformación del barrio a través de una intervención integrada y global con la finalidad de fortalecer a la comunidad a medio y largo plazo y de llevar el barrio a su plena normalidad.

Con estos objetivos, el Consorcio de la Mina ha articulado sus intervenciones alrededor de los siguientes ejes de intervención:

#### El plan de actuación social, para la mejora de:

- La formación y la inserción sociolaboral
- La conciliación de la vida familiar y laboral
- El desarrollo económico local
- La participación y el desarrollo comunitario
- La convivencia y el civismo
- El apoyo social y educativo a los vecinos de la Mina
- El civismo en el espacio público

#### La creación de equipamientos sociales, educativos, culturales y deportivos

#### La mejora de la accesibilidad de las viviendas y su rehabilitación

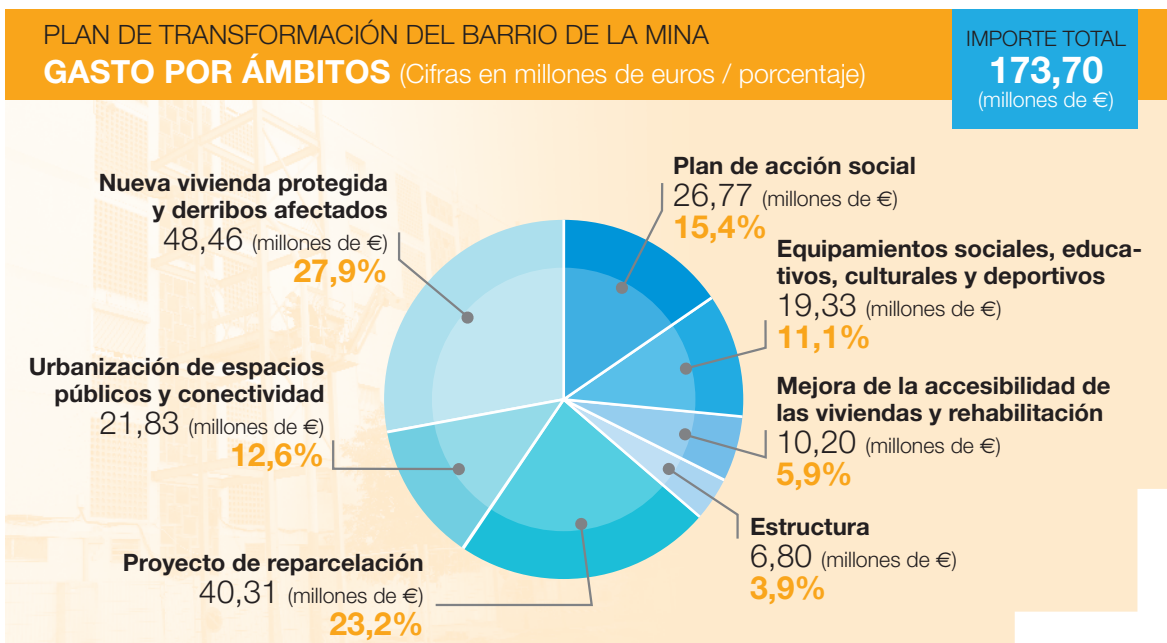
#### La urbanización de los espacios públicos

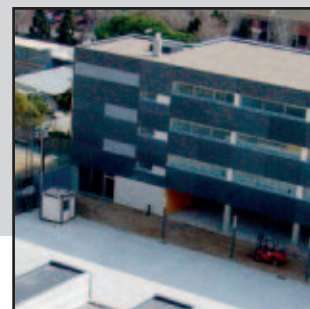
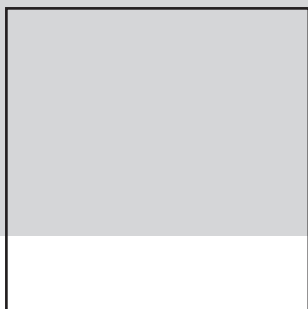
#### La creación de nuevas viviendas sociales

#### La gestión urbanística

#### La colaboración en la mejora de la seguridad ciudadana

#### El Plan de Comunicación, para facilitar la difusión del Plan y mejorar la imagen pública del barrio al conjunto de la sociedad





*La gran transformación física y social está contribuyendo a mejorar la percepción que tienen tanto el vecindario como aquellas personas que no son de la Mina.*



# La Mina, un barrio acogedor

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA

- **Reforma urbanística,  
equipamientos, vivienda y entorno**
- **Un barrio activo:  
mejoras sociales**
- **Un barrio activo:  
mejoras en la actividad económica**
- **La calle, para los vecinos**

# 2

*La redacción del Plan especial de reordenación y mejora (PERM) establece el marco legal y los objetivos de la intervención urbanística, la dotación de equipamientos y la construcción de viviendas.*

## ■ Reforma urbanística, equipamientos, vivienda y entorno

La gran transformación física y social del barrio está contribuyendo a mejorar la percepción que tienen de él tanto sus vecinos como aquellos que no son de la Mina.

Y es que la magnitud y complejidad de los problemas hacían imprescindible una intervención a fondo en el ámbito urbanístico, que permitiese resolver:

- Problemas de aislamiento físico con el entorno
- Pobreza y degradación del espacio público
- Falta de espacios de referencia para la vida de la comunidad
- Mala conservación de los elementos comunes de las viviendas
- Déficit de los equipamientos públicos

## La Mina, un barrio acogedor

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA



Los tradicionales edificios de la Mina empiezan a convivir con las nuevas promociones de pisos.

Por eso se puso en marcha la redacción del Plan Especial de Reordenación y Mejora del barrio de la Mina (PERM). Este establece el marco legal y los objetivos para la intervención urbanística, la mejora en la dotación de equipamientos, la afirmación de la función residencial del barrio y la diversificación de la tipología de viviendas.

El PERM fue objeto de un proceso de consulta pública con los vecinos de la Mina, que permitió adaptar muchas de las propuestas del Plan a sus demandas y sugerencias. Algunas de estas modificaciones son de gran importancia, como por ejemplo, la creación de una pasarela peatonal por encima de la ronda del litoral que comunique la Rambla de la Mina con el mar, o el cambio de ubicación de la escuela.



La Rambla de la Mina, con su pavimento de colores es el nuevo centro neurálgico del barrio.

■ **Las intervenciones del PERM se han estructurado en torno a tres principios fundamentales:**

- **Centralidad:** dotar el barrio de un centro claro, que sea referente para las relaciones sociales de los vecinos, que le confiera identidad, que favorezca la dinamización del comercio y en torno al cual se defina la ubicación de los diferentes equipamientos.
- **Diversidad:** en las tipologías de vivienda y en la definición de espacios, en las relaciones sociales, y en la diversificación de las actividades económicas.
- **Intercambio:** reforzar la relación de la Mina con su entorno, mejorar la conexión con el resto de Sant Adrià y con el conjunto del área metropolitana. Y de forma especial, con las nuevas zonas de vivienda y de servicios de su entorno, así como con Diagonal Mar, el Foro y el futuro campus universitario del Besòs.

*Centralidad, diversidad y intercambio son los principios fundamentales de las intervenciones del Plan especial para dar al barrio espacios de relación, una nueva fisonomía y apertura hacia el entorno.*

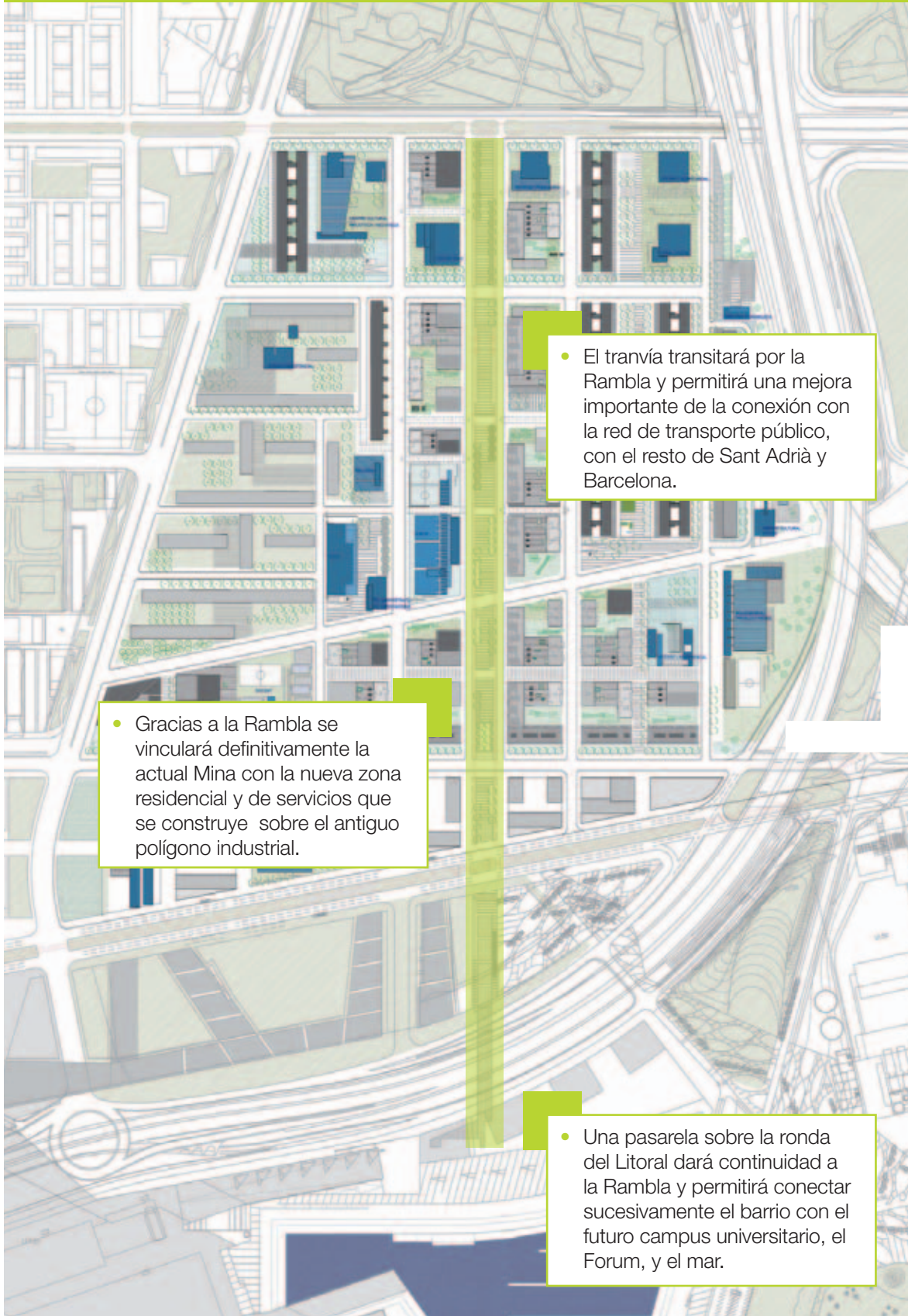
### LA TRANSFORMACIÓN URBANÍSTICA

Los principios generales del PERM, en términos urbanísticos, se han traducido en cambios físicos concretos y profundos.

#### El barrio crece y se abre

Una de las dificultades claras que sufría el barrio era la presencia de una zona industrial que contribuía a su aislamiento. Por este motivo, las empresas que allí se ubicaban han sido trasladadas fuera del casco urbano y las naves han sido derribadas. Desaparece, así, una de las barreras que separaban la Mina de su entorno.

## PLA DE TRANSFORMACIÓ DEL BARRIO DE LA MINA PLÀNOL DE LA NOVA RAMBLA COM A ELEMENT VERTEBRADOR



- Gracias a la Rambla se vinculará definitivamente la actual Mina con la nueva zona residencial y de servicios que se construye sobre el antiguo polígono industrial.

- El tranvía transitará por la Rambla y permitirá una mejora importante de la conexión con la red de transporte público, con el resto de Sant Adrià y Barcelona.

- Una pasarela sobre la ronda del Litoral dará continuidad a la Rambla y permitirá conectar sucesivamente el barrio con el futuro campus universitario, el Forum, y el mar.

En esta zona se están construyendo viviendas para nuevos vecinos. Su llegada permitirá renovar y ampliar las redes sociales de relación entre los residentes.

Quizá el elemento más significativo y que más impacto tendrá es la apertura de una nueva Rambla. Este paseo recorre de punta a punta la parte central del barrio desde el Parque del Besòs hasta el mar.

La Rambla ofrecerá un nuevo punto de encuentro, paseo, descanso y para actividades comunitarias. Romperá el aislamiento del barrio y lo abrirá a su entorno. Junto a la construcción de nuevas viviendas, la Rambla supone la creación de nuevas oportunidades para la localización de actividades comerciales, con una oferta de locales en los bajos de los nuevos edificios que enriquecerá la vida en la calle. Además, la desaparición de los usos industriales ha permitido liberar espacio para la creación de nueva actividad económica, como por ejemplo, un hotel o un edificio de oficinas.

Para mejorar la circulación interior y facilitar el acceso al barrio desde el exterior, la apertura de la Rambla va acompañada de la reordenación de la red viaria. Se han hecho nuevas calles transversales y se abrirán nuevos pasajes bajo los mayores bloques de pisos, que actualmente representan importantes barreras visuales y grandes obstáculos a la circulación interior. Eso permitirá mejorar la interrelación entre un lado y el otro de estos edificios pantalla. Este carácter integrado del conjunto de la actuación del Plan de transformación, la cohesión social y la sostenibilidad ambiental y económica del barrio es lo que le ha hecho merecer el Premio Nacional de Urbanismo (2006) del Ministerio de la Vivienda del Estado español.

*El Plan de transformación ha recibido el Premio Nacional de Urbanismo del Ministerio de la Vivienda por su carácter integrado, sostenible y de cohesión social.*

Uno de los nuevos parques infantiles entre los bloques de la Mina Vieja una vez reformado.



### Reurbanización de calles y plazas

La calidad del espacio público se ha equiparado al resto del municipio de Sant Adrià, con el objetivo de mejorar la calidad de vida, facilitar la relación entre los vecinos y promover la vida comunitaria.

Así, la modificación de la trama urbana va acompañada de la mejora de calles y plazas, mediante:

- La sustitución de los pavimentos de la calzada y la construcción de nuevas aceras
- El ajardinamiento de numerosos espacios, la plantación de árboles y la creación de zonas verdes
- La construcción de plazas y parques infantiles

### Mejor conexión en transporte público

Las obras de urbanización permitirán el paso del tranvía por la Rambla y la conexión de las dos líneas del Trambesòs a través de la Rambla de la Mina: la T4, que cubre el trayecto Barcelona-Sant Adrià-Badalona y la T5 Barcelona-Fòrum-Sant Adrià, que circula paralela a la frente marítima. La conexión será a través de la futura línea T6 que circulará por el medio de la Mina a partir de este verano (2008). La instalación de una parada de tranvía en medio del barrio, complementa y amplía de manera importante las posibilidades de desplazamiento hacia la Mina y desde la Mina, conectándola de forma efectiva y cómoda con el conjunto de la red de transportes metropolitanos.

## NUEVOS EQUIPAMIENTOS

Para llegar a tener un barrio donde los vecinos dispusieran de todos los servicios, había que ampliar el conjunto de equipamientos. Por una parte, sustituyendo aquellos que habían quedado obsoletos, ya fuese por su estado o por su dimensión. Es el caso de las dos escuelas, el antiguo polideportivo o el centro de atención primaria de salud, que se construyen de nuevo. Por otra, creando nuevos servicios como la biblioteca o un centro para acoger actividades para niños y jóvenes.

Estos equipamientos pretenden atraer también población de fuera. Se trata de reforzar el intercambio y la relación con los barrios vecinos y con el resto de la ciudad, para romper con el carácter marginal y periférico que ha tenido la Mina.

### Equipamientos escolares

Los equipamientos escolares reclamaban una importante renovación, no solo por su estado de conservación sino también por los cambios de la población escolar en los últimos años. Además, las sucesivas reformas educativas, como la aplicación de la ESO o la entrada de la formación profesional en los institutos, han modificado sustancialmente las necesidades de las instala-

*Los nuevos equipamientos pretenden atraer también población de fuera. Se trata de reforzar el intercambio y la relación con los barrios vecinos.*

ciones escolares. Así, el nuevo Centro de Educación Infantil y Primaria, CEIP Mediterránea, y el nuevo Instituto de Estudios Secundarios, IES Forum 2004, ya están en funcionamiento, desde 2005 y 2006, respectivamente.

Todas las aulas del CEIP Mediterránea tienen luz natural y conexión informática. Dispone de aulas específicas para psicomotricidad, actividades audiovisuales, musicales, artes plásticas y el aprendizaje de las nuevas tecnologías, así, como de un invernadero. Además, el nuevo CEIP se ha proyectado con la intención de darle un uso social y deportivo para el conjunto del barrio, más allá del horario escolar. En este sentido, cuenta con un gimnasio que puede utilizarse como sala polivalente, con pistas polideportivas, y con una biblioteca accesible desde la calle. También en esta línea, se ha ubicado en la escuela la Ludoteca Toc-Toc, abierta al barrio, para niños de 3 a 5 años.

El nuevo CEIP Mediterránea entró en funcionamiento el curso 2005-2006. Es una moderna y luminosa instalación al servicio de la educación.



Por lo que respecta al Instituto Forum 2004, con él se ha dotado al barrio con un equipamiento moderno para la formación de los jóvenes. El nuevo IES está equipado para acoger las actividades docentes dirigidas a tres grupos de educación secundaria obligatoria, dos de bachillerato y ciclos formativos de grado medio en electromecánica y explotación de sistemas informáticos. El centro cuenta con dos edificios: un primero que acoge las aulas de ESO y Bachillerato, y un segundo que acoge las aulas de Formación Profesional, el gimnasio, una sala polivalente y la cafetería. El Consorcio del Barrio de la Mina ha ubicado dentro del centro el servicio de información juvenil, Espacio Joven.

### Zona deportiva la Mina

Aparte de las instalaciones deportivas del CEIP Mediterránea y el IES Foro 2004, se ha construido un nuevo polideportivo, en funcionamiento desde el verano de 2007. Cuenta con una pista polideportiva cubierta, una sala polivalente para la práctica de la lucha y el fitness, vestuarios, talleres, espacios para ubicar las sede sociales de los clubes deportivos del barrio y, en el exterior, un campo de fútbol 7 y 8 pistas de petanca.

La disponibilidad de espacios específicos para la lucha libre contribuirá a convertir el centro en una referencia para los practicantes y aficionados de este deporte, ya que se trata de la primera instalación de esta tipo que hay en la comarca.

### Nuevo Centro de Asistencia Primaria

Una de las demandas de los vecinos era la ampliación y mejora de los servicios del Centro de Asistencia Primaria (CAP). Este será sustituido por uno nuevo de aquí a dos años, con una superficie de hasta 4.000 m<sup>2</sup>, 1.000 m<sup>2</sup> más que el actual. Eso permitirá disponer de más espacios, así como redefinir las instalaciones para adaptarlas mejor a las necesidades del servicio.

*Los nuevos centros escolares CEIP Mediterrània y IES Fòrum 2004 son completos equipamientos preparados para los requisitos del actual sistema educativo y adaptados a sus necesidades.*

El nuevo IES Fòrum 2004 se encuentra en la reurbanizada calle Llull junto al futuro campus universitario del Besòs.



El nuevo polideportivo dispone de instalaciones para la práctica de los deportes más arraigados del barrio.



El traslado del ambulatorio permitirá remodelar el edificio que se libera para ubicar en él servicios administrativos y destinar un espacio a las entidades cívicas y culturales.

### Equipamientos sociales y culturales

Se ha finalizado la construcción de uno de los equipamientos más emblemáticos de la nueva Mina: la biblioteca, que entra en funcionamiento esta primavera (2008). El proyecto, del arquitecto Alfons Soldevila, se levanta allí donde antes había el antiguo Centro cívico y respeta su estructura interior, de los arquitectos Carme Pinós y Enric Miralles. Ésta ha quedado integrada en el gran vestíbulo, donde se encuentran la cafetería, el rincón de lectura y la sala de exposiciones temporales.

Al lado se sitúa una gran sala destinada a biblioteca, con sección infantil. En la segunda planta hay espacios para talleres, salas de for-

mación y estudio, y otras dependencias. Tiene, además, una sala polivalente para organizar actos públicos y un auditorio equipado con servicio de traducción simultánea.

La biblioteca de la Mina forma parte de la red de bibliotecas municipales de la Diputación de Barcelona. Será la segunda biblioteca municipal de Sant Adrià y dará servicio también a los barrios vecinos de Barcelona y al futuro Campus de la Universidad Politécnica. En este sentido se ha previsto un fondo documental relacionado con las especialidades académicas de la Universidad, las ingenierías relacionadas con la energía, el agua y la sostenibilidad.

El plan de equipamientos prevé también la construcción de un edificio nuevo para la parroquia del barrio, afectado por la transformación urbanística. Este, ya finalizado, incluye salas y espacios para la realización de actividades socioeducativas con los jóvenes. Por lo que respecta a la comunidad evangelista del barrio, se ha previsto la edificación de un templo para el cual ya se cuenta con los terrenos necesarios.

### Otros equipamientos

El Plan urbanístico ha previsto reservas de suelo para la creación de nuevos equipamientos públicos, en función de las necesidades que se presenten en el futuro, como pueden ser una guardería o la ampliación de los actuales centros docentes.



La biblioteca de la Mina es un edificio emblemático de amplios espacios y con mucha luz.

*El Plan urbanístico ha previsto reservas de suelo para la creación de nuevos equipamientos públicos que se decidiran en función de las futuras necesidades.*

### VIVIENDA DIGNA Y ACCESIBLE

A diferencia de otros barrios construidos los años 70, los edificios de la Mina no presentan carencias de tipo estructural. No obstante, su estado de mantenimiento y las deficiencias en términos de accesibilidad requerían de una intervención decidida. En este sentido, el PTBM ha previsto la renovación de la vivienda social, con la rehabilitación de elementos comunes, como son los vestíbulos y las porterías, y mejoras en la accesibilidad de los edificios, con la instalación de ascensores donde no había.

#### Rehabilitación de 40 viviendas destinadas al alquiler de protección oficial

La liberación de un bloque de 40 pisos, antiguamente ocupado por familias del cuerpo de la Guardia Civil, ha representado la oportunidad de destinarles al alquiler social, diez de ellos para jóvenes. Previamente, se ha rehabilitado íntegramente tanto los pisos como los elementos comunes del inmueble.

#### Mejora de la accesibilidad de las viviendas

En el caso de la Mina Vieja la actuación se centra en la instalación de ascensores en ocho de los bloques de cinco plantas que no tenían y en la apertura de nuevas paradas en los rellanos del bloque de 12 plantas que no disponían de acceso directo al ascensor. En total se colocan 30 ascensores adosados en la pared exterior de los edificios, que dan servicio a 300 familias. Eso supone una importante mejora, especialmente para las personas de más edad. En la Mina Nueva, se han reordenado los accesos a las viviendas, con el objetivo de tener comuni-



Instalación de ascensores adosados en el Mina Vieja que aprovechan el espacio entre bloques. 300 familias se benefician de esta mejora.

dades de vecinos más pequeñas. Después de la intervención se ha pasado de porterías para 80 pisos a porterías de sólo 40, lo cual permite organizar mejor las comunidades de vecinos.

### **Rehabilitación de elementos comunes y reforma de los accesos**

La legislación vigente hasta hace poco en materia de gestión de comunidades de vecinos y la elevada concentración de viviendas por escalera (80 vecinos, tal como decíamos) ha dificultado cualquier operación de mantenimiento de los edificios. La ausencia de trabajos de mantenimiento ha hecho que el estado de las escaleras y otros elementos comunes se haya degradado de forma notable. A todo eso se ha añadido que la falta de un entorno de calidad alimentaba algunos comportamientos incívicos que perjudican la convivencia.

En este sentido, el PTBM prevé un programa de reparación y rehabilitación de elementos comunes del conjunto de escaleras. Estas intervenciones incluyen la actualización de los sistemas de protección contra incendios, trabajos de mantenimiento de las escaleras y la instalación de nuevos interfonos. Además, se mejorarán los sistemas de evacuación de humos

*El Plan de transformación incluye un programa de rehabilitación y reparación de los edificios y de los elementos comunes de las escaleras del conjunto de los bloques de viviendas.*

en algunas viviendas y el aislamiento acústico de las viviendas más próximas a la Ronda del Litoral. Todas estas actuaciones se están realizando de forma escalonada y coordinada, en función de la tipología y las necesidades técnicas de cada edificio.

### **Nuevas viviendas**

El suelo liberado con la demolición del polígono industrial y los antiguos edificios de los centros escolares y el polideportivo, ha permitido iniciar la construcción de 1.100 nuevas viviendas, de los cuales casi 400 sociales y las 700 restantes destinadas al mercado libre.

La creación de nueva vivienda integrada con la trama urbana existente contribuirá a ampliar el marco relacional de los residentes; a incrementar y diversificar los flujos de población; y a acercar la Mina a las nuevas zonas de desarrollo, donde se encuentra ya el Forum y donde se construirá el nuevo campus universitario del Besòs.

Con la creación de nueva vivienda se busca incrementar la diversidad social, es decir, atraer población nueva con situaciones sociales y económicas diversas.

Con este objetivo se han establecido los siguientes criterios de trabajo:




- Las nuevas edificaciones serán todas diferentes y romperán con las características uniformes de los tradicionales bloques de la Mina
- Los nuevos pisos tendrán características y dimensiones diversas
- Se combinará la vivienda protegida y la libre

La mayor parte de las nuevas viviendas protegidas se destinarán al realojamiento de los vecinos afectados por la demolición completa del edificio de la calle Venus y por la apertura de

pasajes entre los grandes bloques de las calles Mart, Llevant y Estrelles. Para poder establecer los términos exactos para el realojamiento de cada una de las familias afectadas se ha hecho un estudio exhaustivo que valora su composición y sus necesidades. Este estudio también se ha tenido en cuenta a la hora de definir las tipologías y la ubicación de las nuevas viviendas. Los equipos de arquitectos que preparan los proyectos de los pisos de protección se eligieron a través de un concurso de ideas entre jóvenes arquitectos.

*La mayor parte de las nuevas viviendas de protección oficial se destinarán al realojo de los vecinos afectados por la transformación, de manera que se preserve la misma condición de piso protegido.*

## PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA NÚMERO DE VIVIENDAS SEGÚN TIPOLOGÍA

 <b>Viviendas existentes:</b>	<b>2.721</b>
 <b>Viviendas que desaparecen afectadas por la transformación:</b>	<b>-338</b>
 <b>Nuevas viviendas:</b>	<b>1.145</b>
<b>412</b> Viviendas sociales de promoción pública	
<b>338</b> Realojamientos	
<b>74</b> Nuevas adjudicaciones	
<b>733</b> Viviendas libres	
<b>TOTAL vivienda:</b>	<b>3.528</b>

**Objetivo:** En un barrio en origen de vivienda totalmente pública incorporar una quinta parte de vivienda libre.

	Situación inicial		Situación final	
<b>Vivienda PROTEGIDA</b>	<b>2.721</b>	100%	<b>2.795</b>	79%
<b>Vivienda LIBRE</b>	<b>0</b>	0%	<b>733</b>	21%
<b>TOTAL vivienda</b>	<b>2.721</b>	100%	<b>3.528</b>	100%

## CUIDAR EL ENTORNO

El respeto al medio ambiente ha sido una preocupación constante a lo largo de la realización de todos los trabajos de renovación física. Eso ha supuesto la aplicación de medidas muy diversas, siempre con un mismo objetivo: reducir el impacto sobre el medio de los trabajos y dotar al barrio de instrumentos para un funcionamiento más sostenible.

En este sentido, destacan por su valor medioambiental de ahorro y protección las siguientes medidas:

- Aprovechamiento de las aguas freáticas, teniendo en cuenta que el municipio se encuentra en el delta del río Besòs.
- Uso de energías renovables.
- Reutilización de escombros dentro del conjunto de obras que se hacen en el barrio.
- Implantación de la recogida selectiva en la cotidianeidad de la vida de la población.

### Aprovechamiento de las aguas freáticas

Se ha construido un depósito y se ha hecho la instalación de la correspondiente red de distribución de aguas freáticas en el Parque del Besòs. En los trabajos de reurbanización de calles se previó la dotación de las infraestructuras necesarias para aprovechar estas aguas no potables para la limpieza de calles y para el riego. Así, se han instalado nuevas canalizaciones subterráneas para regar los árboles y zonas verdes, y canalizaciones para la limpieza del espacio público.

### Energías renovables

La construcción de nuevos equipamientos ha permitido mejorar el balance medioambiental a través del ahorro energético. Por un lado, los nuevos equipamientos escolares han sido

*Los nuevos equipamientos escolares están dotados de sistemas de acumulación de energía solar y el polideportivo está conectado a un sistema de distribución de agua fría y caliente.*

Material de derribo triturado para su reutilización en obras posteriores.



*El objetivo de reducir el impacto sobre el medio ambiente ha sido una preocupación constante a lo largo de todas las actuaciones incluidas en el plan de transformación.*

dotados de sistemas de acumulación de energía solar, instalando placas solares, que les permite ser autosuficientes en la generación de calor para climatización y la provisión de agua caliente para las duchas y baños del gimnasio. Por otro lado, el nuevo polideportivo está conectado a un sistema de distribución de agua fría y caliente por vapor de agua que permite un ahorro de costes en energía de un 20%. Este sistema, además, permite evitar las molestias de ruido de los sistemas tradicionales, así como el riesgo de contaminación por legionelosis en las torres de refrigeración gracias a su mecanismo de enfriamiento con agua de mar.

### Reutilización de escombros

Los trabajos de demolición han ido acompañados de la aplicación de un proceso de reaprovechamiento del escombros generado. Los materiales son triturados en diferentes espesores y reutilizados como materiales de construcción para varios usos, como la pavimentación de

calles, la afirmación de taludes o la fabricación de hormigones.

En la demolición de la zona industrial, la principal dificultad ha sido la eliminación de la uralita de los tejados de algunas naves. La uralita contiene amianto, material que se había utilizado como aislante en la construcción y que hoy sabemos que es muy cancerígeno. Por lo tanto, el amianto debe ser manipulado con mucho cuidado por los expertos para evitar su dispersión en el ambiente o la contaminación de los trabajadores que estén en contacto con él. Por estas razones, la retirada de las cubiertas fue encomendada a una empresa especializada siguiendo todos los protocolos establecidos.

*La sensibilización medioambiental ha contribuido a crear una cultura del respeto al medio y la práctica de la gestión de residuos.*

Equipo del Centro de Orientación Medioambiental (COMA) en su oficina de la calle Orient.



## Recogida selectiva

La renovación de la totalidad de los contenedores para la recogida selectiva de la basura y los residuos ha contribuido a mejorar el entorno físico de la Mina. Al mismo tiempo, la puesta en marcha un Centro de Orientación Medioambiental (COMA) junto con las tareas desarrolladas por una Gestora Medioambiental, han acercado la información al ciudadano sobre como proceder a la selección de los residuos para minimizar el impacto medioambiental. Todo ello ha contribuido a sensibilizar a la población y a mejorar su cultura medioambiental. El gestor medioambiental, con tareas complementarias a las del informador, trabaja desde la calle para identificar los puntos negros en relación con la basura y la mala gestión de los residuos, mejorar las acciones de sensibilización y fomentar las buenas prácticas entre los vecinos.

Al mismo tiempo, se trabaja por el civismo y la convivencia, desde la perspectiva de la corresponsabilización de los vecinos sobre el espacio público y común que comparten. Con este objetivo, se han llevado a cabo varias actividades para fomentar la reducción de los residuos, su reutilización y el uso correcto de los sistemas de recogida selectiva para el reciclaje. Las tareas de información y sensibilización permiten detectar oportunidades para la mejora, y así, se ha implantado ya la recogida de los residuos orgánicos en la Mina Vella.



*El civismo y la convivencia se plantean desde la corresponsabilidad del vecindario con la administración en lo que se refiere al cuidado del espacio público que se comparte.*

## ■ Un barrio activo: mejoras sociales

La transformación urbanística del barrio no es suficiente si no va acompañada de una apuesta clara y decidida para resolver problemas sociales que requieren una intervención de fondo, que implique a las personas. Esta intervención exige dar apoyo a la población para mejorar sus condiciones de vida y participación en la vida de la comunidad.

Los programas de este ámbito van destinados a aquellas personas, familias y colectivos con mayor dificultad para aprovechar sus capacidades para formar parte de la sociedad e incorporarse al mercado de trabajo. En este sentido, cabe destacar la importancia de fomentar y potenciar el objetivo personal entre niños y jóvenes de formar parte del mundo laboral en la vida adulta.

La tarea del Consorcio y de las asociaciones que trabajan para el barrio, se orienta a la motivación de los vecinos, además de a la provisión de herramientas para que todo el que quiera hacerlo participe de manera activa en la vida colectiva. Desde la definición del barrio que quieren, hasta la organización de actividades lúdicas, pasando por la mejora de la convivencia de las comunidades de vecinos. Se trata de reforzar la identidad del barrio y de dar a conocer los valores positivos de su gente.

Consejo de participación para tratar del incivismo, al cual asistieron más de 200 personas.



*La transformación urbanística no es suficiente si no va acompañada de una apuesta decidida y clara por la resolución de los problemas sociales.*

Pasacalles por el barrio para conmemorar el día mundial del agua.



## INFORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN

### El Plan de desarrollo comunitario

La participación de los vecinos y las asociaciones en el proceso de transformación es amplia. Su trabajo, el de la administración y el de los diferentes servicios de proximidad dispone de instrumentos de participación y para la coordinación de las acciones comunitarias. Se trata de identificar, entre todos, los problemas y las oportunidades, de poner en común las diferentes visiones sobre el barrio y de coordinar los recursos disponibles para utilizarlos de la mejor manera en favor de una Mina más habitable y activa.

- **Consejo de participación:** reúne vecinos, técnicos, representantes de entidades y responsables políticos. Tiene por misión debatir temas concretos y dar orientaciones para mejorar la transformación; recogiendo sugerencias, propuestas, ideas, quejas y cualquier aportación que ayude a mejorar el barrio
- **Secretariado:** está compuesto por un representante de cada ámbito de trabajo (socioeducativo, sociosanitario, sociolaboral, de espacio público y vivienda). su función es garantizar que cada uno de estos ámbitos tenga una visión global del proceso. Se tra-

baja con objetivos consensuados y se aplican fórmulas de trabajo de carácter transversal para mejorar los resultados colectivos. Es también el órgano que hace de enlace y correa de transmisión de las directrices del Consejo de participación

- **Equipo técnico comunitario:** lo forman la Plataforma de entidades y vecinos y vecinas, el Ayuntamiento de Sant Adrià del Besòs y el Consorcio del barrio de la Mina. su tarea es lograr que las entidades fomenten el trabajo conjunto siguiendo un modelo de trabajo real en red
- **Comisiones y mesas sectoriales:** aquí los profesionales de los varios servicios sociales, sanitarios, educativos, policiales y los equipos de trabajo de los proyectos específicos se encuentran con los representantes de los vecinos y asociaciones para coordinar el trabajo del día a día. Se trata de poner en común la información, establecer objetivos operativos, precisar metodologías de trabajo, valorar las posibilidades de poner en marcha iniciativas conjuntas y encontrar la forma de optimizar los recursos de que se dispone; para trabajar en las actividades específicas de diferentes temáticas

## PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA

### PROCESO DE PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO

#### CONSEJO DE PARTICIPACIÓN DEL BARRIO

##### REUNIONES

###### Reuniones periódicas

Ayuntamiento de Sant Adrià de Besòs  
Asociación vecinos y vecinas la Mina  
Consorcio del barrio de la Mina  
Iglesia Evangélica de Filadelfia  
Plataforma de entidades

##### ESPACIOS DE TRABAJO ACTUAL

###### Ámbito socioeducativo

- Comisión de mejora éxito escolar y educativo
  - Comisión absentismo
  - Relación educación formal y no formal
  - Paso de enseñanza reglada a vida laboral
  - Escuela de padres y madres
- Red calle
- Comisión seguimiento juntas de escalera

###### Ámbito socioeconómico

- Red laboral
- Seguimiento comercial
- Comisión socioeconómica

###### Ámbito vivienda y espacio público

- Realojo y vivienda
- Espacio público, equipamientos, mejora de accesibilidad y urbanización

###### Ámbito sociosanitario

- Mesa drogas
- Mesa salud mental
- Pequeña infancia
- Coordinación atención primaria sociosanitaria

##### SECRETARIADO

Secretariado Consejo de participación del barrio

Espacio técnico comunitario

Proyecto educativo de barrio

## Urbanismo participativo

La participación ciudadana en el desarrollo del Plan de Transformación también ha incidido en la definición del proyecto urbanístico. Así, el proceso de elaboración del Plan Especial de Reforma y Mejora tuvo en cuenta objeciones y propuestas que se recogieron al inicio del proceso a través de:

- Apertura de un procedimiento de información pública para la aprobación del avance de planeamiento, que aportó las sugerencias de los vecinos
- Montaje de una exposición interactiva para presentar el proyecto, mediante una maqueta y materiales gráficos muy visuales y fácilmente comprensibles. Unos monitores explicaron a los vecinos las principales propuestas del Plan. Como resultado se recogieron 162 intervenciones orales de los visitantes de la exposición, que mayoritariamente expresaban la preocupación por la situación social y de inseguridad en el barrio
- Reuniones sectoriales con diversos colectivos: asociaciones, trabajadores municipales e industriales afectados por el cambio de usos de la zona industrial

Momento de la reunión de grupos durante la celebración del II Consejo de participación.

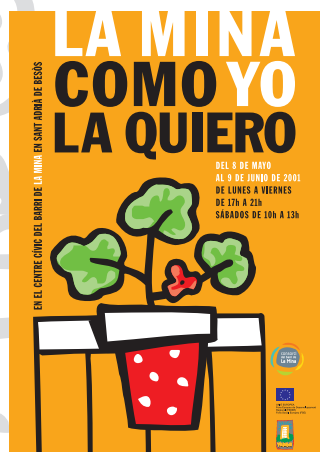


*Las aportaciones de los vecinos en el desarrollo del Plan de transformación han incidido en la definición del proyecto urbanístico y los usos del espacio público con cambios importantes como la ubicación definitiva de los centros escolares.*

Parte de las sugerencias expresadas fueron recogidas en la versión definitiva del Plan Especial de Reordenación y Mejora del barrio de la Mina, como por ejemplo:

- La necesidad de superar la barrera de la Ronda del Litoral mediante la construcción de una pasarela peatonal que conecte la Rambla con el mar
- La reevaluación técnica y económica de la alternativa entre crear pasos o cortar verticalmente los grandes bloques de la Mina Nueva para mejorar la circulación de los peatones y la seguridad de algunos espacios
- La ubicación definitiva de algunos de los principales equipamientos del barrio, como la escuela y el polideportivo
- La reducción de las alturas de los nuevos bloques a construir

Se ha llevado a cabo un proyecto de redefinición de los usos del espacio público que ha combinado la participación de expertos profesionales con la realización de talleres con los vecinos. Mediante convenio de colaboración entre el Consorcio y la Universitat de Barcelona, se ha elaborado el Plan de Acción de Barrio en el ám-



Cartel de la exposición informativa que abrió el proceso de participación.

*La administración y los servicios de proximidad disponen de instrumentos de coordinación y gestión de las acciones comunitarias donde participa el vecindario y las asociaciones a través de diversas estructuras de trabajo.*

bito de Espacio Público y Civismo, que ha recogido las aportaciones de los vecinos con la intención de definir el urbanismo “de pequeña escala”, y propuestas para la mejora de las condiciones y el uso del espacio público.

El Plan de Acción de Barrio, reúne un seguido de actuaciones para potenciar este más y mejor uso del espacio público, sistematizado en los siguientes ejes:

1. Potenciar el conocimiento del territorio \_\_\_\_\_
2. Superar las barreras territoriales \_\_\_\_\_
3. Mejora de la movilidad \_\_\_\_\_
4. Mejora de la accesibilidad al y del territorio \_\_\_\_\_
5. Mejora de la seguridad en el espacio público \_\_\_\_\_
6. Mejora de la calidad del espacio público \_\_\_\_\_
7. Calificación del espacio público \_\_\_\_\_
8. Mejora de la diversidad del espacio público \_\_\_\_\_
9. Mejora en la gestión de los residuos \_\_\_\_\_
10. Mejora en la gestión energética \_\_\_\_\_

*El plan de acción de barrio articula un conjunto de actuaciones para potenciar y mejorar el uso del espacio público.*

Desde un punto de vista práctico, este trabajo colectivo se ha visto reflejado en la puesta en marcha, entre otros, de las siguientes acciones:

- La Caja de los Juegos: espacio de juego familiar en el Parque del Besòs (foto pág. 29)
- Mejora del arbolado y zonas ajardinadas
- Definición de la ubicación y diseño de un área para perros
- Definición de la ubicación de los aparcamientos para bicicletas
- Taller de inserción laboral para jóvenes para ajardinar espacios entre bloques
- Mejora e incremento de los espacios de juego infantiles
- Diseño de un pavimento de colores para la nueva rambla
- Organización del Primer concurso de arte público para seleccionar una escultura urbana
- Campaña de sensibilización medioambiental con agentes ambientales
- Campaña de sensibilización por el civismo



Campaña de sensibilización por el civismo (2006).

*Actuaciones como la campaña por el civismo persiguen un cambio de hábitos en la población para mejorar la convivencia y disfrutar de un espacio público más acogedor y agradable para todos.*

Se han instalado aparcabicicletas para ayudar a mantener el barrio más ordenado.



Trabajos de limpieza en el espacio reservado para perros de la calle Estrellas.





La Capsa dels Jocs es un servicio diario de ocio familiar que ha contribuido a la recuperación del parque del Besòs.

### Apoyo a la participación

La implicación de los vecinos y entidades en el proceso de participación es compleja y no puede ser asumido, únicamente, con un trabajo voluntario. La intensidad de dedicación y el volumen de información que hace falta gestionar aconsejaron profesionalizar parte de las tareas. El Consorcio pone a disposición de la Plataforma de Entidades y Vecinos y Vecinas y de la Asociación de Vecinos los servicios de dos técnicos que, bajo las orientaciones e indicaciones de los representantes de las asociaciones, trabajan en articular técnicamente el fomento de la participación y reciben también apoyo en la gestión de la entidad y la organización de actividades.

La experiencia demuestra que en cualquier proceso de transformación social las mujeres adquieren siempre un papel destacado en la dinamización del tejido social. Este es también el caso de la Mina. El apoyo a las entidades incluye los tres grupos organizados de mujeres del barrio, que preparan actividades lúdicas, formativas y de reflexión, además, de fomentar la participación y el apoyo mutuo.

Es, sin embargo, el conjunto de las entidades el que se implica en este proceso de participación y construcción de un nuevo barrio. Un ejemplo

es el Proyecto Educativo de Barrio, en el que las diversas entidades se coordinan para organizar actividades de sensibilización en torno a la responsabilidad, el respeto y la autonomía del barrio y la comunidad.

### Información y comunicación

Para fomentar la implicación de los vecinos en la transformación de su barrio es importante mantenerlos constantemente informados de las actividades que se hacen y de los cambios que se producen o que ven a producirse. El trabajo de comunicar e informar del Consorcio tiene, además, el objetivo de acabar con la imagen negativa de la Mina que se ha forjado en la imaginación colectiva.

Hace falta conseguir transmitir al conjunto de la sociedad los valores positivos del barrio y de las personas que viven en él, para romper viejos estereotipos, y lograr que los mismos vecinos

*La difusión desde los medios de comunicación de la profunda transformación que está experimentando la Mina contribuyen a acabar con los prejuicios que la han perseguido.*

tomen conciencia de las oportunidades que existen para el cambio y que, en definitiva, se sientan orgullosos de pertenecer a él, se lo hagan suyo y contribuyan a mejorarlo.

Esta tarea tiene tres ejes fundamentales:

- Promover la presencia en los medios de comunicación de informaciones sobre la nueva Mina que está surgiendo de la transformación. El Consorcio tiene establecido contacto regular con periodistas y medios, procurando que tengan un conocimiento de primera mano de la trascendencia del cambio que se está produciendo. Eso ha contribuido a cambiar el enfoque -ahora en positivo- de las informaciones sobre la Mina, en otras épocas relegada a la sección de sucesos.
- Difundir toda la información sobre el desarrollo del Plan de Transformación. Aparte de las campañas de comunicación puntuales, el Consorcio edita regularmente el *Boletín de información sobre el Plan de Transformación* y publica informaciones en su página web y tiene una sección fija en *Viure*, el boletín municipal de Sant Adrià del Besòs.
- Informar de las actividades que se llevan a cabo, independientemente de quien las promueva, a través de una agenda regular.

Hay que destacar el apoyo que el Consorcio da a la emisora local, Radio la Mina. Parte de su programación regular la hacen entidades del barrio -la Asociación de vecinos y la Plataforma de entidades y vecinos- e incluye programas divulgativos sobre salud a cargo del CAP La Mina, o para el uso del catalán presentado por el Consorcio para la Normalización Lingüística. La emisora trata también las actividades socio-culturales, sociolaborales y para el fomento del

*El Consorcio se sirve de diversos medios propios y de información general para dar a conocer la nueva realidad del barrio más abierta y diversificada.*

Estudio de Radio La Mina desde donde se abren los micrófonos a los diversos colectivos y entidades.



civismo y el respeto al medio ambiente que se organizan. Además, Radio la Mina cumple una función formativa a través del programa de refuerzo educativo y formativo, que ofrece a los jóvenes la oportunidad de hacer prácticas e iniciarse en el mundo de la radiodifusión.

El Consorcio ha formado parte de dos grupos de trabajo e intercambio de experiencias de la Comunidad Europea. La red Regenera, en la que el Consorcio ha dado a conocer al proyecto de transformación urbana de la Mina y ha tenido la oportunidad de conocer a experiencias similares de varias ciudades europeas. Y la red ROMA'in, liderada por el Departamento de Acción Social y Ciudadanía de la Generalitat de Catalunya, que ha recopilado y sistematizado políticas efectivas de inclusión social del pueblo romaní, en la que han participado equipos técnicos del Estado Español y asociaciones europeas de varios países.

*El Consorcio ha formado parte de dos grupos de trabajo para el intercambio de experiencias de la CE: Regenera (transformación urbanística y social de barrios) y ROMA'in (integración social de la comunidad gitana).*

Uno de los encuentros del grupo de trabajo ROMA'in celebrado en la Mina el año 2006.



## EL BARRIO COMO ESCUELA

La mejora social del barrio es una tarea compleja que debe ser emprendida de forma global. Uno de los hilos conductores de la intervención del Plan de Transformación es la consideración del conjunto del barrio como un espacio de educación en el que cualquier actividad forma parte del aprendizaje para la convivencia. Se trabaja en el ámbito de las escuelas, pero también en muchos otros que permiten reforzar el conocimiento de unos y otros, potenciar la autoestima de la población y practicar el civismo y el respeto.

### Aprendemos a aprender

La valoración social de la enseñanza entre buena parte de la población de la Mina es pobre. Los bajos niveles formativos de los padres y los hábitos de trabajo en precario de muchos de ellos dificultan una aproximación normalizada de los hijos a la escuela. Eso provoca problemas de absentismo y de bajo rendimiento escolar, que al mismo tiempo alejan a las familias más normalizadas de los centros docentes del barrio, agravando aún más estas dificultades.

*Se trabaja en el ámbito de las escuelas, pero también en muchos otros que facilitan el conocimiento de uno y otros, reforzar la autoestima de la población y practicar el civismo y el respeto.*

Para abordar estas problemáticas el Consorcio puso en marcha el programa de reducción del absentismo intermitente, para intervenir rápidamente cuando la escuela detecta que un alumno empieza a faltar en clase. El contacto directo con la familia para sensibilizarla de la importancia de ir a clase es fundamental, así como identificar las causas del problema y buscar soluciones de manera conjunta.

El trabajo de sensibilización con las familias para reforzar la valoración social de la enseñanza se hace también a través de la Escuela de Padres y Madres. Este proyecto comunitario pretende crear núcleos de relación en torno a las escuelas y de algunas entidades socioculturales, para ayudar a los padres y madres a afrontar el proceso educativo de sus hijos, con la realización de talleres, charlas y actividades lúdicas y formativas.

El programa Siklavipen Savorença (Educación con todos) procura un espacio de trabajo y acompañamiento al alumnado de primaria y secundaria para que puedan mejorar sus habilidades para el estudio y las tareas escolares.



El trabajo directo con los alumnos es muy importante. Con el proyecto *A l'escola vaig voy* se quiere evitar el abandono de los estudios en el momento del paso del nivel de primaria a la secundaria. Se trata de concienciar a los alumnos de los problemas que puede suponer abandonar demasiado pronto los estudios y darles referentes positivos en personas del barrio que han superado dificultades y han continuado y completado su formación. Por otro lado, dos entidades se hacen cargo de las aulas de refuerzo y estudio para fomentar hábitos de trabajo y estudio, y reforzar el aprendizaje.

Actualmente es el Ayuntamiento quien se hace cargo de los programas específicos orientados a reducir el absentismo en las escuelas del barrio, después que se hayan traspasado estas actuaciones a la administración local, que es quien tiene las competencias y garantizando así la sostenibilidad de los programas con la gestión

*El deporte se considera una vía ideal para fomentar el aprendizaje y integración de valores como el esfuerzo, el respeto, el compromiso, el compañerismo y la autoestima.*



Material de apoyo para el programa *A l'escola vaig* y la Escuela de madres y padres la Mina.

ordinaria de las cuestiones de enseñanza, igual que se hace con el resto de escuelas del municipio.

El deporte se considera una vía ideal para fomentar el aprendizaje y difundir valores como el esfuerzo, el respeto, el compromiso, el compañerismo y la autoestima. El fútbol, la lucha olímpica y grecorromana -un deporte con gran tradición en el barrio- y la petanca, son los más populares y todos ellos cuentan con clubes organizados. El programa "Deporte para todo el mundo", además de ofrecer apoyo a las entidades deportivas, organiza actividades desde una voluntad lúdica, y de iniciación o promoción del deporte.

La lucha olímpica y grecorromana contribuye a la formación de los más jóvenes.



## Aprendemos a tener cuidado de nuestro entorno

La degradación urbanística y la falta de civismo han contribuido durante mucho tiempo a la degradación de las calles, de los edificios y también de las relaciones vecinales. Las tareas de sensibilización medioambiental que se llevan a cabo han introducido, más allá de los conceptos, nuevos hábitos de comportamiento en la comunidad, el uso y disfrute del espacio público y la gestión de la basura y los residuos que se generan. Todo ello conlleva una mejora notable del entorno en que se desarrolla la vida de la población.

El aprendizaje colectivo para velar por el entorno supone también tener cuidado de los elementos comunes de los edificios. Las comunidades de vecinos han recibido una atención específica. Tradicionalmente habían tenido una actividad muy baja debido a la complejidad de gestionar escaleras de 80 vecinos, un número excesivo para poder organizar una junta que pudiese funcionar de manera efectiva. El mantenimiento de los edificios lo requería y también la convivencia entre vecinos. El trabajo de los educadores para dinamizar la gestión de las juntas de escalera ha permitido reducir los conflictos, hacer reformas y mejorar el mantenimiento de los edificios, a la vez que se ha reforzado el civismo.

La buena convivencia requiere el establecimiento de relaciones personales para conocer a los vecinos. La organización de grandes acontecimientos sociales y festivos como la Semana Cultural y la Fiesta Mayor ofrece la oportunidad de que todo el mundo pueda participar y trabajar conjuntamente para la comunidad. Por otro lado, el conocimiento de la historia de la Mina es también el conocimiento de su gente y constituye un elemento definitorio del sentimiento de pertenencia que ayuda a responsabilizarse del futuro. Con este objetivo se ha puesto en marcha la creación del Archivo histórico y Centro de documentación de la Mina. La historia viva la explican asociaciones como la Hermandad Rociera o el Centro Cultural Gitano. Este último, organiza anualmente el Concurso de Canto Flamenco de la Mina, que el año 2008 llegará a su 18ª Edición. Así ha reanudado y mantiene vivo uno de los grandes acontecimientos del barrio, que cuenta con el reconocimiento de ser uno de los más prestigiosos de su disciplina.

La *deixalleria mòbil* visita el barrio los jueves de cada semana.



*El aprendizaje colectivo para velar por el entorno supone también ocuparse de los elementos comunes de los edificios. Las comunidades de vecinos han recibido atención específica.*

Iniciativas colectivas como la Semana cultural que este año 2008 llega a su XVI edición fomentan la comunidad.



Una de las actuaciones del Concurso de canto flamenco de la pasada edición (2007).



Los servicios del Consorcio ofrecen formación para facilitar la incorporación laboral.



*La transformación social incide en las capacitaciones laborales y la búsqueda de oportunidades para entrar en el mercado de trabajo.*

Miembros del equipo de la brigada de mantenimiento y limpieza del Consorcio .



Oficina del Servicio de Información y Orientación Laboral (SIOL) de la calle Orient.



## ■ Un barrio activo: mejoras en la actividad económica

La realidad económica de la Mina y la relación de la población activa con el mundo laboral se han visto, como todo, condicionadas por una histórica situación socioeconómica precaria. El Plan de Transformación dispone de dos grandes tipos de acciones para mejorar la situación. En primer lugar, se trata de facilitar a los vecinos y vecinas con dificultades laborales la capacitación necesaria para una inserción normalizada. En segundo lugar, se ofrece apoyo al comercio para que pueda aprovechar las oportunidades que se le presentan con la transformación del barrio.

### ACCESO AL TRABAJO

De siempre, el paro ha tenido un impacto diferencial importante a la Mina, junto a la presencia del trabajo informal o en precario.

Las causas de este fenómeno son:

- Bajo nivel formativo de la población en general
- Baja cualificación profesional
- Falta de hábitos laborales normalizados fruto del trabajo informal y precario
- Renuncia a la búsqueda de empleo. Especialmente, dentro del etnia gitana, que presenta un factor más de discriminación en el mercado laboral
- Reticencia por parte de algunos empresarios a contratar a los candidatos del barrio.

La complejidad de este fenómeno explica que uno de los ejes fundamentales del Plan de transformación sea el empleo. En este sentido, se han puesto en marcha varios proyectos: Itinerarios de inserción sociolaboral, formación e inserción laboral, creación de oportunidades laborales, conciliación de la vida familiar y laboral.

*La ocupación, es decir, la integración en el mundo laboral es uno de los ejes fundamentales del Plan de transformación.*



Taller de formación prelaboral, DMoto, los jóvenes entran en contacto con una experiencia práctica del mundo del trabajo y de sus exigencias.

### Itinerarios de inserción sociolaboral

Los itinerarios personalizados de inserción permiten un seguimiento muy próximo y cuidadoso de las personas que están buscando empleo a través de la red del Consorcio. Se les ayuda a identificar las oportunidades laborales más ajustadas a sus perfiles, sus déficits y necesidades formativas, así como la manera de corregirlas con una oferta de cursos adaptada; además, reciben asesoramiento para iniciar el proceso de búsqueda de empleo. El SIOI (Servicio de Inserción y Orientación Laboral), se encarga de esta tarea y se ha convertido en un servicio público de referencia en el barrio.

En los locales del SIOI los usuarios pueden encontrar información sobre ofertas laborales, materiales para ayudarlos a elaborar su currículum y un aula informática para trabajar en la búsqueda activa de empleo.

*Desde el SIOI se ayuda a la persona a encontrar las oportunidades laborales más ajustadas a su perfil y a identificar sus necesidades formativas.*

Dado que la creación de empleo es uno de los objetivos de revitalización económica del barrio, el SIOI también promueve el autoempleo. Uno de los proyectos de la red laboral ofrece información, asesoramiento y apoyo técnico a aquellas personas que tienen una iniciativa empresarial y ganas de ponerla en marcha.

Por último, desde el SIOI también se trabaja de forma activa para la identificación de oportunidades de inserción. Se hace una tarea continuada de contacto y sensibilización con las empresas del entorno en colaboración con las entidades que gestionan proyectos de formación e inserción. De esta manera se ha logrado implicar a numerosas empresas en la formación de alumnos en prácticas y su posterior contratación.

### Formación e inserción laboral

El objetivo de estos proyectos es ofrecer a los usuarios una formación adaptada a sus capacidades y orientada a la inserción en el ámbito laboral real. Esta formación adaptada debe facilitarles la adquisición no solo de los conocimientos necesarios para la realización de las tareas que se les encomiendan, sino también de los hábitos necesarios para ganar desenvoltura

en cualquier empleo. La realización de prácticas en empresas ha contribuido enormemente a romper estereotipos en los empresarios y ha facilitado la contratación de muchos de los participantes en las acciones de formación.

Los proyectos de formación e inserción son muy diversos. Sus objetivos y metodologías de trabajo se establecen en función de aquellas características del alumno-trabajador que pueden determinar sus posibilidades de encontrar un empleo o de sus aptitudes y experiencia en el mercado laboral.

Algunas de las actividades formativas tienen una función de orientación y aproximación al mercado laboral. Es el caso del taller prelaboral DMoto, donde jóvenes sin experiencia laboral combinan la formación en mecánica de motocicletas con una cata de oficios con estancias de prácticas a las empresas. De esta manera los jóvenes trabajan habilidades y aptitudes y, al tiempo, reciben ayuda para definir su itinerario profesional.

Una experiencia similar es la del proyecto de habilitación laboral para auxiliar de puertos deportivos. Se trata de aprovechar las oportunidades de empleo que ofrece la proximidad del municipio a los puertos deportivos de la zona, mediante una formación específica para jóvenes con poca experiencia laboral previa.

Por otro lado, existen iniciativas que se dirigen a colectivos con especiales dificultades, como es el caso de personas con problemas mentales o drogodependencia. En estos casos, las metodologías de trabajo se adaptan a sus necesidades específicas.

DMoto ofrece una cata de oficios, este joven trabaja en un mural con la técnica del *trencadís*.



*Los objetivos y metodologías de trabajo de los proyectos de formación e inserción se establecen en función de las características del alumno-trabajador que pueden determinar sus posibilidades de encontrar trabajo.*

Visita a la escuela-taller Polydor de los representantes del programa Urban II de la UE y del Ministerio de economía y hacienda.



En definitiva, la formación –bien se dirija a jóvenes o a adultos, mujeres o hombres– se adapta en cada caso de acuerdo con las oportunidades del mercado laboral, a las preferencias detectadas en cada colectivo y a las necesidades de motivación o refuerzo de la autoestima y la autonomía que puedan requerir. Los sectores con más oportunidades son: limpieza industrial, instalación de pladur, operario de carretones elevadores y retráctiles, preparador de encomiendas y operario de grúa puente.

Por la demanda que hace su sector empresarial, la formación para camarera de piso, dependiente de grandes superficies, manipulados o limpieza, se dirige de forma específica a las mujeres. Hay que destacar el alto porcentaje de inserciones logrado entre las mujeres gitanas; con gran satisfacción por parte de las personas y empresas que las contratan, y con un alto índice de contratos indefinidos.

*Destaca el alto porcentaje de inserciones logrado entre las mujeres de la comunidad gitana con gran satisfacción por parte de las personas y empresas que las contratan.*

## La escuela taller Polydor

Una de las acciones emblemáticas en el ámbito de la formación en el trabajo ha sido la Escuela Taller Polydor. El antiguo edificio de la discográfica Polydor, situado en el centro del municipio de Sant Adrià, ha sido objeto de una profunda rehabilitación y transformación en centro juvenil, que dispone de locales de ensayo, teatro, pistas deportivas, aulas de formación y acoge las oficinas de la bolsa de vivienda municipal. En la rehabilitación trabajaron 75 alumnos de la Escuela taller, que ofreció formación teórica y práctica a los jóvenes en instalaciones, carpintería metálica, construcción y jardinería en el caso de las chicas.

## Creación de oportunidades laborales

Además de dar apoyo a las personas en su formación y en la búsqueda de empleo, el Consorcio crea nuevas oportunidades de empleo.

En todos los procesos de contratación de las obras previstas en el plan, se establecen cláusulas sociales, que favorecen la adjudicación a aquellas empresas que asuman el compromiso de contratar personas del barrio en riesgo de exclusión. Los servicios laborales se ocupan de hacer la preselección de candidatos para estas empresas, teniendo en cuenta las limitaciones que impone la ley para la aplicación de dichas cláusulas.

También con el objetivo de ofrecer oportunidades laborales a personas con dificultades de inserción laboral, el Consorcio contrata a través de planes de empleo, personal de mantenimiento, agentes de información medioambiental, técnicos informáticos y dinamizadores culturales. Los contratados tienen la posibilidad de adquirir experiencia o recuperar el contacto con el mundo laboral. Además, las tareas que llevan a cabo contribuyen a mejorar el barrio porque prestan servicios vinculados a los proyectos sociales de Plan de Transformación.

Y, conjugando las necesidades de mantenimiento y limpieza del espacio público del barrio y la inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión laboral de la Mina, está la Brigada del Consorcio. El objetivo es la entrada en el mercado de trabajo normalizado de sus integrantes, una vez alcanzada, no solamente la capacitación para el empleo, sino, y sobre todo, la capacitación personal como trabajadores en todas aquellas habilidades prelaborales. La brigada es un instrumento eficaz y adaptable a cada perfil que sigue un proceso tutorizado de un aprendizaje *in situ*.

*Los contratados de la brigada tienen la posibilidad de adquirir experiencia o recuperar el contacto con el mundo laboral.*

Equipo completo de una de las promociones de la brigada de mantenimiento y limpieza del Consorcio.



## Conciliación de la vida familiar y laboral

Muchas mujeres del barrio y muchas familias que se dedican a la venta ambulante inician su jornada muy pronto, lo que dificulta la atención a los hijos a primera hora del día hasta que empieza la escuela. La puesta en marcha del servicio de acogida matinal en la escuela Mediterránea permite a las familias dejar a los niños a partir de las ocho de la mañana. Eso ha facilitado la incorporación de muchas madres a la vida laboral y ha reducido de manera significativa el absentismo escolar de muchos niños, que antes acompañaban a sus padres a su puesto en el mercadillo.

Paralelamente, se han creado otros servicios dirigidos a favorecer la conciliación de las obligaciones familiares y laborales. La ludoteca Toc-Toc y el casal de verano facilitan a las familias el cuidado y la educación de los hijos durante las tardes de los meses lectivos y las vacaciones escolares. El servicio Crecemos Juntos orientado a las familias con niños de 0 a 3 años procura un espacio acogedor y de relación donde madres, abuelas y pequeños pueden jugar juntos, y compartir experiencias sobre la crianza de los hijos.

La Caja de los Juegos, instalada en el Parque del Besòs al lado del barrio, potencia las relaciones humanas de la comunidad y especialmente la relación padres e hijos a través del juego. Se trata de un servicio familiar diario de préstamo de juguetes para jugar mientras se está en el parque, en torno al cual se organizan muchos de los actos culturales y sociales del barrio. La caja de los juegos ha logrado dinamizar y recuperar el parque, que en otras épocas había resultado bastante inhóspito.

La acogida matinal y la ludoteca TOC-TOC están al servicio de las familias con hijos pequeños.



*El proyecto de dinamización comercial que incluye formación y asesoramiento, identifica las dificultades con que se enfrentan los comerciantes y les provee de herramientas para poder superarla.*

Imagen del proyecto de dinamización comercial del barrio.



## UN COMERCIO VIVO

Tradicionalmente, la oferta comercial se ha visto condicionada por el aislamiento y la degradación urbanística y social del barrio. En concreto, pueden identificarse tres factores determinantes: el barrio no ha sido nunca un lugar de paso ni de visita, el nivel de renta media de los residentes es bajo, y no hay un comercio profesional que pueda aportar diversidad y calidad.

El proyecto de dinamización comercial identifica las dificultades con que se enfrentan los comerciantes y les ofrece las herramientas para poder superarlas. Con este objetivo se han llevado a cabo actividades de formación y asesoramiento personalizado, así como de apoyo en la gestión de trámites administrativos para la regularización de los locales y negocios. Además, se ha potenciado la asociación de comerciantes y su implicación en la organización de actividades lúdicas y culturales para reforzar su identificación con el barrio.

Por otro lado, se ha puesto en marcha un proyecto de apoyo a la venta ambulante, una de las formas más tradicionales y extendidas de comercio en el barrio. Algunas familias, sin embargo, han encontrado dificultades a la hora de regularizar sus negocios o de convertirlos en una fuente regular y suficiente de ingresos. El proyecto ha ofrecido a estas personas apoyo en la gestión de trámites para la regularización de la actividad y, en aquellos casos en que ha sido necesario, orientación para encontrar fuentes alternativas de ingresos para la familia.

## ■ La calle, para los vecinos

Una de las grandes dificultades para dar a la Mina la normalidad que merecen sus habitantes, ha sido romper con la imagen de inseguridad que arrastraba. A pesar de que las personas implicadas en las actividades ilícitas relacionadas con la droga han sido siempre un grupo minoritario y de que los vecinos siempre han querido erradicarlas.

La delincuencia presente en la Mina favorecía la ocupación de la calle por parte de personas con comportamientos incívicos y problemáticos, limitando el uso del espacio público por parte de los vecinos. En este sentido, el Plan de transformación ha permitido poner en marcha varias iniciativas para mejorar tanto la seguridad como la buena convivencia.

### La comisaría de los Mossos d'Esquadra

La instalación de una comisaría de la policía autonómica catalana en medio del barrio de la Mina responde a la demanda de los vecinos para mejorar la seguridad. Inaugurada el mes de enero de 2003, fue una de las primeras actuaciones en hacerse realidad. El Ayuntamiento de Sant Adrià del Besòs cedió los terrenos necesarios y la Generalitat de Catalunya la construyó.

La sede de los Mossos d'Esquadra de Sant Adrià en el barrio de la Mina desde el mes de Enero de 2003.



*El Plan de transformación ha permitido poner en marcha diversas iniciativas para mejorar la seguridad y la buena convivencia, y acabar con la ocupación de la vía pública por parte de aquellas personas de comportamientos incívicos.*

El parque del Besòs, al lado mismo del barrio, es un espacio con grandes posibilidades para el ocio de toda la familia.



Es la comisaría de referencia para todo Sant Adrià. Eso quiere decir, que el conjunto de la población debe venir hasta la Mina cuando necesita hacer algún trámite ante los Mossos d'Esquadra. Su presencia ha contribuido sensiblemente a la disminución progresiva de los índices de delincuencia, hasta equipararlos con los del resto de Sant Adrià y a normalizar el uso del espacio público.

Además, tanto la policía local como los Mossos d'Esquadra participan en iniciativas de prevención con diferentes colectivos en riesgo de exclusión, en coordinación con los servicios de atención social, sanitaria y educativa que funcionan en la Mina.

### La Junta Local de Seguridad

En la recuperación de las calles para los vecinos ha sido fundamental la coordinación de los cuerpos policiales con el Ayuntamiento. Con este objetivo, se ha constituido la Junta Local de Seguridad, presidida por el alcalde de Sant Adrià del Besòs y de la cual forman parte la policía autonómica y la policía local.

La Junta Local de Seguridad permite coordinar la acción de los Mossos d'Esquadra y la la Policía Local, al tiempo que establece su participación en las mesas de coordinación que se han creado para hacer frente a los varios problemas de convivencia. Así, los dos cuerpos policiales colaboran en las acciones dirigidas a combatir todas aquellas actividades relacionadas con un uso inadecuado del espacio público. Esta cooperación también se hace patente en la participación de los cuerpos policiales en la organización de actos públicos en las calles.

La presencia de la policía autonómica ha supuesto una mejora substancial de la seguridad en la calle.



*La Junta local de seguridad coordina la acción de los Mossos d'Esquadra y de la policía local y establece su participación en las mesas de coordinación creadas para hacer frente a diversos problemas de convivencia.*

### Atención en medio abierto

Como en tantos barrios, la calle es un espacio de encuentro para muchos jóvenes, que no siempre observan las reglas básicas de convivencia. Además, a menudo presentan comportamientos vinculados a problemáticas que los alejan de una inserción social. Este tipo de comportamientos pueden ser muy diversos, desde absentismo escolar esporádico a otros más graves como el consumo de drogas.

Para poner remedio, el Plan de transformación del Barrio de la Mina ha puesto en marcha el proyecto de atención en medio abierto, que trabaja con chicos y chicas de 12 a 25 años. Los educadores los ayudan a desarrollar actividades diversas adaptadas a sus intereses, como por ejemplo, un grupo de percusión.

El seguimiento de los chicos y chicas se hace también de forma individualizada, en coordinación con los servicios sociales. De esta manera, se identifican las situaciones particulares de cada uno, para lograr los recursos públicos disponibles más adaptados a las necesidades de cada joven y también de sus familias.

Además, el equipo de educadores de calle trabaja en la identificación y resolución de casos de absentismo escolar detectando la presencia en la calle de jóvenes en edad de escolarización obligatoria. El trabajo educativo de calle ha permitido implicar a los jóvenes en actividades comunitarias, principalmente de carácter festivo. Estas actividades se coordinan entre los diferentes servicios sociales, educativos y de animación sociocultural.

*El proyecto de atención en medio abierto trabaja con chicos y chicas de 12 a 25 años, los educadores les ayudan a desarrollar actividades adaptadas a sus intereses.*

El grupo de percusión Batukamina, herramienta de formación para jóvenes y elemento dinamizador de los actos colectivos del barrio.



### Centro sociosanitario

Otro de los problemas que preocupaba a los vecinos de la Mina era la presencia de algunos toxicómanos consumiendo droga en la calle. Desde los inicios del Plan de Transformación se puso en marcha un grupo de trabajo formado por vecinos, asociaciones y los servicios de la administración -tanto local como autonómica- para poner en común toda la información y buscar soluciones conjuntamente. De este grupo de trabajo surgió la propuesta de crear un centro de acogida para los drogodependientes. Así, se creó el Local, con la doble finalidad de evitar el consumo en la vía pública y de mejorar las condiciones sanitarias y sociales de este colectivo.

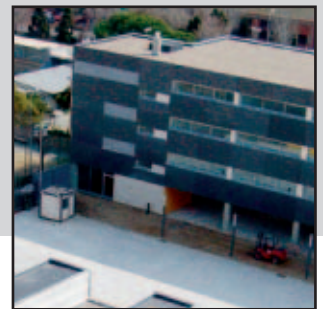
Actuales dependencias del centro sociosanitario que en el futuro pasarán al nuevo ambulatorio



*El barrio dispone de un centro de acogida para drogodependientes con la doble finalidad de evitar el consumo en la vía pública y mejorar las condiciones sanitarias y sociales del colectivo.*

El Local es un centro donde el toxicómano recibe un trato personal y acogedor. Dispone de varios servicios: desayuno y merienda, ducha y ropa limpia, atención personalizada tanto sanitaria como de apoyo emocional, formación didáctica de los peligros y riesgos relacionados con las drogodependencias. Aún siendo un recurso sobradamente conocido, el equipo también trabaja fuera del centro para informar de la alternativa que se ofrece a aquellos que puntualmente consumen droga en la calle. El personal sanitario instruye a los usuarios sobre técnicas seguras de venopunción desde un punto de vista higiénico y sanitario.

Todo ello ha permitido mejorar la convivencia al barrio, al tiempo que ha dignificado las condiciones de vida de las personas con problemas de drogodependencia.



*La transformación social, objetivo fundamental del Plan, requiere mantener los esfuerzos de todos más allá del horizonte inicial del 2010, para acabar de resolver aquellas deficiencias que requieren proyectos a largo plazo que implica, incluso, cambios generacionales.*



# El futuro de la Mina

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA

# 3

*Las actuaciones urbanísticas, que suponen la transformación más visible sobre el territorio, se prevé que estén acabadas el 2010 o poco después.*

## ■ El futuro de la mina

### MÁS ALLÁ DE 2010

El Plan de transformación se planteó inicialmente con un horizonte temporal de diez años, entre los años 2000 y 2010, período que se correspondía con la existencia del Consorcio. El proyecto se encuentra muy avanzado en su desarrollo y está teniendo un impacto positivo sobre la vida de las personas que viven en el barrio de la Mina. Las actuaciones urbanísticas, que suponen la transformación más visible sobre el territorio, se prevé que estén terminadas en 2010, o poco después. Ahora bien, por lo que respecta al objetivo fundamental del Plan de Transformación, es decir, la plena normalización del barrio, se considera que requerirá mantener los esfuerzos de todos más allá de 2010.

## El futuro de la Mina

PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL BARRIO DE LA MINA



Una nueva fisonomía se reconoce ya en el barrio y en su entorno más cercano.

Es por este motivo por lo que, en el verano de 2006, el Consorcio aprobó una modificación de sus Estatutos para prolongar su tarea hasta cuando lo exija “el cumplimiento de su finalidad y así lo acuerden las administraciones consorciadas”. Este nuevo horizonte vinculado directamente al objetivo más social del Plan de Transformación supone la ratificación del compromiso y la responsabilidad de las cuatro administraciones que forman el Consorcio. Su permanencia en el barrio permitirá acabar de resolver aquellas deficiencias sociales que, por

*Las administraciones consorciadas han acordado prolongar la labor del Consorcio para completar el Plan para el que fue creado.*



Las nuevas conexiones con el transporte público, como en el caso del tranvía, y la trama viaria general facilitan la apertura de la Mina.

su naturaleza, requieren proyectos a largo plazo, que implican incluso, cambios generacionales.

### LA MINA DEL SIGLO XXI

El mapa que presentarán la Mina y su entorno en un futuro próximo tendrá un aspecto muy diferente. De entrada, el territorio se amplía, porque se deberá considerar como un todo el nuevo barrio, con su mezcla de pisos sociales y de mercado libre; el área conocida técnicamente como la C3 que enmarcan las calles Lluïa y Taulat, del todo reurbanizada; el campus universitario de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC); el nuevo barrio de la Catalana, que ya ha iniciado una renovación completa, e incluso el nuevo puerto deportivo de Sant Adrià. El punto de mira se amplía y se promueve el intercambio de actividades y la circulación de personas a través de este nuevo territorio diverso.

Cuando a finales de los sesenta se planificó construir un polígono de viviendas, este se encontraba ubicado en la periferia de la ciudad, en el límite de los núcleos urbanos. Ahora el centro de Barcelona se ha desplazado y ha llegado cerca de la Mina con la construcción de

*Ahora el centro de Barcelona se ha desplazado y ha llegado cerca de la Mina con la construcción de la Villa olímpica y la profunda renovación del Poblenou, así como el futuro proyecto del eje viario que unirá la Sagrera y la zona del Fòrum.*

Imagen de la campaña del Consorcio para promover una imagen positiva de la transformación del barrio.



la Villa Olímpica en 1992, la profunda renovación del Poble Nou con el proyecto del 22@, la organización del Fòrum de les Cultures el año 2004, y aún hay que añadir el proyecto del eje viario que unirá la Sagrera y la zona del Fòrum. Impulsado por los ayuntamientos de Sant Adrià y Barcelona, plantea la transformación urbanística y social definitiva de todo este amplio territorio del margen derecho del río Besòs en la frontera entre los dos municipios. Incluye, además de las mencionadas reformas de la Mina y la Catalana y la ubicación del campus universitario, la reordenación del polígono industrial Montsolís, que prevé la convivencia de una industria moderna, oficinas, comercio y vivienda.

El aislamiento que había caracterizado la Mina se ha roto con la extensión y conexión de todas sus calles con los principales viales que la rodeaban y la llegada del tranvía al barrio. Las líneas T4 y T5, ya en funcionamiento, se conectarán a través de la nueva rambla de la Mina, que dará paso, a partir de este verano, a la línea T6. La Mina será visible para todo el mundo. Expuesta al tránsito de viajeros que la mirarán de pasada, a la población universitaria que frecuentará el barrio y hará uso de sus modernos equipamientos, a los nuevos vecinos que se instalarán en las nuevas promociones de pisos, y a las futuras oportunidades de negocio, con una renovada oferta de locales co-

*Se calcula que después de las transformaciones de la Mina y la Catalana la población llegue a los 20.000 habitantes, más la población universitaria que se estima que sea de unas 14.000 personas.*

merciales que ha previsto la diversidad de actividades y tipología de superficies, hasta superar los 29.000 metros cuadrados.

Por lo que respecta a la población de esta área, se calcula que después de las transformaciones de la Mina y la Catalana se llegue a los 20.000 habitantes, más la población universitaria que se estima que será de unas 14.000 personas entre estudiantes, profesores, investigadores y trabajadores de las empresas que se instalarán en el campus. De estas, se calcula que unas 700 residirán en el barrio. Para completar la dotación de los servicios necesarios, previendo este aumento de población, se debe construir un nuevo Centro de Atención Primaria (CAP). Este se ubicará justo al lado del actual, en la avenida Manuel Fernández Márquez. Será un equipamiento sanitario de hasta 4.000 metros

Iniciativa popular para decorar la rambla que mereció el premio Josep M. Rueda de la Diputación de Barcelona el año 2005.



cuadrados (1.000 m<sup>2</sup> más que el actual) que podrá ofrecer la atención a los pacientes en mejores condiciones de espacio, equipos de atención primaria, salud mental, drogodependencias y atención continuada. Está previsto que su construcción empiece el próximo mes de septiembre y que pueda entrar en funcionamiento al cabo de dos años, en 2010.

## EL BARRIO QUE TENDREMOS

El Consorcio seguirá, pues, trabajando para que en un horizonte no demasiado lejano se pueda gozar de un barrio renovado en positivo. Con buena convivencia vecinal, civismo en la calle y la participación de sus vecinos en la vida pública. Donde haya mejores oportunidades de trabajo, desarrollo personal, social y económico; en el que definitivamente desaparezcan la exclusión social y la vida en precario.

Un barrio más diverso, donde la combinación de vivienda protegida y libre y la llegada de nueva población contribuya a la integración de una nueva comunidad entre los vecinos de siempre y los recién llegados. Donde todos tengan cerca un comercio vivo y de calidad que dé vida a la calle y contribuya a la cohesión social y puedan gozar de un entorno urbanístico de calidad, agradable, bien equipado, dotado de todos los servicios públicos necesarios y con una vivienda de estándares equiparables a los de cualquier otro barrio.

Que tenga en cuenta las políticas de sostenibilidad, con equipamientos energéticamente eficientes, sistemas de limpieza de las calles que necesiten un menor consumo de agua, y un sistema de recogida selectiva que permita minimizar los residuos generados y crear un entorno acogedor y agradable

**En definitiva un barrio mejor donde sus vecinos y vecinas se encuentren a gusto para hacer su vida y sentirse parte de una comunidad como cualquier otra de Cataluña.**

Comercio vivo y de calidad que contribuye a la cohesión social.



*El futuro pasa por un barrio renovado como buena convivencia vecinal, civismo y participación de sus habitantes en la vida pública.*

Entorno agradable y acogedor para disfrutar de la vida comunitaria e individual.



Actividades populares de relación y celebración que crean sentido de pertenencia.







# Plan of Action

THE TRANSFORMATION PLAN FOR THE DISTRICT OF LA MINA

<b>1. PTMB presentation</b>	<b>50</b>
■ The district of La Mina	50
■ The origins of the plan	51
■ Principles of action of the Consorci del barri de la Mina	51
<b>2. La Mina, a cozy neighborhood</b>	<b>52</b>
■ Urban development reform, facilities, housing and environment	52
■ An active district: Social improvements	56
■ An active district: Improvements in economic activity	59
■ The street, for the residents	61
<b>3. The future of la Mina</b>	<b>62</b>

# 1 PTMB presentation

## ■ The district of La Mina

The district of La Mina is named after a spring with two picnic areas that were used as a relaxation area by Barcelona residents a century ago, and which also gave its name to a small core of buildings and farmhouses in the area. Indeed, until the late 1960s the land on which the district of La Mina is currently located consisted of family-owned farms and cattle-raising operations.

At present the district has more than 2,700 apartments that are home to around 10,000 people, with all the basic equipment required and a rich community life. Nevertheless, its origins and location have contributed to the creation of some serious social problems and a noticeable deterioration in the urban environment. To counteract this deterioration, the transformation plan for the district of La Mina (PTBM) was implemented in 2000. This plan is changing the face of La Mina and giving its residents new optimism.

## ■ ORIGINS

The district of La Mina falls within the municipal council of Sant Adrià de Besòs, but is separated from other districts and the city centre by the river Besòs, a train line and the coastline. It borders onto the Catalan capital and the parc del Besòs. Although the park and other areas around La Mina have recovered over the last few years, for decades the district was isolated from its environment, surrounded by industrial areas or areas of transition without a defined purpose that soon became a rubbish tip.

La Mina as we know it was born as a housing estate typical of the early 1970s that was built in response to housing problems. During this period, Catalonia received a large inflow of migrants from other parts of Spain. This phenomenon led to a situation where marginal urban development, already a problem that existed in the Barcelona metropolitan area, spilt over and the government of the day suggested government intervention to solve the problem. Thus, La Mina is another government initiative implemented to rehouse part of the population that, in the face of the shortage of housing available, had lived in various areas of Barcelona and its metropolitan area under highly precarious conditions, building their own homes and having no services.

In 1969, the Patronat Municipal de l'Habitatge de Barcelona bought the land on which the district would be built from the municipal council of Sant Adrià de Besòs. Work began almost immediately, and in 1970 the first 90 apartments in La Mina Vella were delivered. In total, La Mina Vella would comprise almost 850 apartments, practically all of which were in medium-density, low-rise buildings. In 1972 work

began on the construction of the 1,871 apartments in La Mina Nova. This complex had much higher density housing, inasmuch as it consisted of taller and longer buildings.

1973 and 1974 saw the most rapid occupation of the district, and by 1975 La Mina was home to more than 15,000 people. For the most part, these people came from the slums of Camp de la Bota, Perona, Pequín, Somorrostro, Can Tunis and other areas on the slopes of mount Montjuïc.

## ■ EARLY PROBLEMS

Thus, the district of La Mina is a district that was created almost instantaneously and which at the outset did not have enough equipment to meet the needs of the population, such as school equipment. As the population had an extraordinarily young age structure, the only school in the area was very soon saturated.

Most of the people who settled in the district were migrants (in particular from Andalucia, but also from Murcia, Extremadura and Aragon), although those who came from the oldest slums (such as Pequín Camp de la Bota) included many Catalans. The population had serious shortcomings in their education and, as a result, illiteracy was a big problem, especially among women. Some of the families from the old farmhouses in La Mina also settled in the new district.

In its early years, La Mina was characterised by high unemployment and unstable employment. Insufficient resources in an extremely young population, together with physical isolation, a poor quality urban environment and insufficient government intervention over a number of years, provided the perfect conditions for marginalisation and the emergence of the negative reputation that the district has had for most of its life. This reputation was created in the media over the course of the 1970s, which identified La Mina with a socioeconomic situation that was widespread in other big cities.

Nevertheless, the situation was not easy and in the 1980s heroine use had a major impact. The lack of prospects for personal and economic advancement not only provided fertile ground for growth in the consumption of heroin, but also for organised groups of drug sellers to establish operations in La Mina. Although they operated in other areas, these groups took advantage of the transfer and occupation of public housing outside the control of the government to establish a presence in the district, thus contributing to the rarification of the climate of coexistence.

The residents of La Mina have had to cope with these difficulties for many years. It should be pointed out that the community movement has been particularly active in this regard and the district still has a large number of civic bodies, such as the Neighbourhood Association and other community, cultural, leisure and sports associations.

## ■ The origins of the plan

Despite some improvements, successive government initiatives and rounds of public investment in the 1980s and 1990s did not result in an effective change in the social situation of the district. The main reasons for the limited impact of these actions were the difficulty in ensuring global, coordinated intervention between government departments and the unavailability of sufficient resources.

Therefore, this part of the city deteriorated and by the end of the 1990s, it was experiencing a series of problems that made decisive intervention essential:

- The physical and social isolation of the district and its residents, the product of physical barriers and social stigmatisation.
- A serious degradation of the area from an urban development and environmental perspective, a consequence of the coexistence of industrial and residential activities in some areas whose use has not been stipulated.
- Weak social networks.
- A chronic lack of training and low or no professional qualifications, which compounded the impact of unemployment on the district.
- A focus on irregular and, in some cases, illegal activities.
- Anti-social behaviour by small groups that prevented other residents from freely using public spaces.

In light of the difficulties in resolving these problems and the need to address them with a long-term program, work began on the preparation of the transformation plan for the district of La Mina in 2000.

## ■ THE CONSORCI DEL BARRI DE LA MINA

This body relies on the participation of the regional government of Catalonia, the municipal councils of Sant Adrià de Besòs and Barcelona and the provincial government of Barcelona. Its purpose is to implement the transformation plan via:

- Intervention in the areas of social development, education, culture, social and occupational integration, housing, public areas, prevention and security.
- The coordination of, and collaboration between, different services with a view to the adequate application of social, cultural, employment, education, health and housing policy.
- Economic development, in conjunction with the municipal council of Sant Adrià de Besòs.
- The formation of ties with other bodies, organisations and institutions.
- Action in terms of urban development and collaboration with the municipal council of Sant Adrià de Besòs planned in the preparation of urban development instruments that affect the district.

As part of these objectives, the Consorci has put in train the transformation plan for the district of La Mina with a deadline set for 2010 to structure intervention and guarantee finance for the same.

## ■ THE COMMITMENT OF GOVERNMENT AND CONTRIBUTION FROM EUROPE

The four government departments made the transformation plan possible with their financial commitment. The contributions made by each have increased since 2001, with the Urban II program for the district of La Mina financed by the European Regional Development Fund (ERDF). Furthermore, finance is also provided for social and occupational integration initiatives with assistance from the European Social Fund (ESF).

The ability of the Consorci to obtain these funds reinforces the commitment of the government departments involved and helps provide the transformation plan with unprecedented resources. Furthermore, obtaining finance from Europe reinforces public support for positive intervention that remains outside the competencies of the Consorci, in particular when it comes to improvements in public transport.

### Source of funds (in millions of euros)

• European Union	<b>14,11</b>
• Regional government of Catalonia	<b>24,04</b>
• Municipal council of Sant Adrià de Besòs	<b>3,61</b>
• Provincial government of Barcelona	<b>18,03</b>
• Municipal council of Barcelona	<b>12,02</b>
• Transfers of government land	<b>78,24</b>
• Other	<b>23,65</b>

## ■ Principles of action of the Consorci del barri de la Mina:

### ■ THE TRANSFORMATION PLAN

The Consorci was created to articulate, plan and manage the transformation plan for the district of La Mina (PTBM).

The objective of the plan is to transform the district through global, integrated intervention in order to strengthen the community in the medium- to long-term and return the district to its normal state.

With these objectives, the Consorci de la Mina has articulated its intervention in relation to the following axes for action:

- The social action plan, in order to improve:
  - Training and social and occupational integration.
  - The work-family life balance.
  - Local economic development.
  - Community participation and development.
  - Coexistence and civic-mindedness.
  - Social and educational support to the residents of La Mina.
  - Civic-mindedness in public areas.
- The creation of social, educational, cultural and sports facilities.
- Better access to housing and its restoration.
- The urban development of public spaces.
- The creation of new social housing.
- The management of urban development.

- Cooperation in improving personal safety.
- The communication plan, to disseminate and inform people of the transformation plan and to improve the public image of the district.

**Expenditure according to area**

• Division of land into pots	<b>23,2%</b>
• Urban developments	<b>12,6%</b>
• Demolitions and new housing	<b>27,9%</b>
• Better accessibility to apartments and restoration	<b>5,9%</b>
• Social, educational, cultural and sports facilities	<b>11,1%</b>
• Social	<b>15,4%</b>
• Structure	<b>3,9%</b>

# 2

## La Mina, a cozy neighborhood

### ■ Urban development reform, facilities, housing and environment

The major physical and social transformation of the district is helping improve the perception of La Mina among its residents and people who live outside the district.

The magnitude and complexity of the problems mean that in-depth intervention in the area of urban development that can resolve the following problems was essential:

- Physical isolation from surrounding areas.
- Poverty and the degradation of public areas.
- Insufficient space for community life.
- Poor conservation of common areas in apartment complexes.
- A shortage of public facilities.

In view of the problems mentioned above, the special plan for the reorganisation and improvement of the district of La Mina (PERM) was drafted. This plan establishes the legal framework for and objectives of intervention in the area of urban development, improvements in facilities, a strengthening of the residential function of the district and diversification in the type of housing there.

The PERM was subject to public consultation with the residents of La Mina, which allowed many of the proposals contained in the plan to be adapted to their requests and suggestions. Some of these modifications are very important, such as the construction of a footbridge for pedestrians to walk over the Ronda del Litoral that connects the Rambla of La Mina with the sea, or a relocation of the school.

### Intervention under the PERM has been structured around three fundamental principles:

- **Centrality:** To provide the district with a clear centre that serves as a reference point for social

interaction among residents, which gives it identity and fosters the revitalisation of business, and in relation to which various facilities are located.

- **Diversity:** In terms of types of housing in the district, the use of space in relationships between residents and the diversification of economy activity.
- **Exchange:** Strengthen the relationship of La Mina with its environment, with better links to the rest of Sant Adrià and the metropolitan area as a whole, in particular with the new housing areas and services around them as well as with Diagonal Mar, the Fòrum and the future Besòs university campus.

### ■ URBAN TRANSFORMATION

In urban development terms, the main principles of the PERM have translated into specific, profound physical changes.

#### The district has grown and opened up

One of the most apparent difficulties faced by the district was the presence of an industrial zone that contributed to its isolation. For this reason, industries that had been located there have been relocated outside the urban centre and the buildings there demolished. With this move, one of the physical barriers that had isolated La Mina from its surrounds has been removed.

Housing is being built for new residents in this area. The arrival of these new residents will facilitate the renewal and expansion of social networks among residents.

The single most significant element and which could have the greatest impact is the opening of a new Rambla. This thoroughfare runs from one end of the centre of the district to the other, from the Parc del Besòs to the sea.

The Rambla will offer residents a new meeting point, a place to stroll, relax and participate in community activities. Once completed, it will end the isolation of the district and open it up to surrounding areas. Together with the construction of new apartments, the Rambla represents new opportunities for businesses to establish operations in the area, with premises on the ground floors of the new buildings that will add to street life on the Rambla. Furthermore, the end of the use of the area for industrial purposes has freed up space for the creation of new sources of economic activity, such as a hotel or office block.

In order to improve internal movement and facilitate access to the district from the outside, the opening of the Rambla will be accompanied by a reorganisation of the road network. New side roads have been built and alleyways will be opened to the three main apartment blocks that constitute a major physical and visual barrier, in order to improve internal movement and the interaction between one side of these screen buildings and the other.

### Map of district

- A footbridge that spans the Ronda del Litoral will give the Rambla continuity and in future connect the district with the future university campus, the Fòrum, and the sea.
- The tram will run along the Rambla and significantly improve the connection of La Mina with the public transport network with the rest of Sant Adrià and Barcelona.
- Thanks to the Rambla, the current district of La Mina will be linked to the new residential area and services being built on the former industrial estate.

### Redevelopment of streets and squares

The quality of public areas has been raised to that seen in the rest of the municipality of Sant Adrià in order to improve the quality of life, facilitate interaction between residents and promote community life.

Thus, the modification of urban plots has been accompanied by improvements to streets and squares, by:

- The replacement of pavements and the construction of new footpaths.
- Planting gardens in a number of areas, planting trees and the creation of green areas.
- The construction of squares and parks for children.

### Better public transport

The urban development works mean that the tram service can now serve La Mina's new Rambla, while investment in public transport has made possible the connection of the two lines on the Trambesòs service: the T4 (Barcelona-Sant Adrià-Badalona) and T5 (Barcelona-Fòrum-Sant Adrià), which runs parallel to the coastline. These two lines will be connected via the future T6, a service that will run along the Rambla de La Mina starting this summer. The construction of a tram stop in the middle of the district complements and significantly increases options for transport to and from La Mina, connecting it in an effective and comfortable manner with other metropolitan transport networks.

### ■ NEW FACILITIES

To turn La Mina into a district where residents have access to full services, it will be necessary to expand the supply of facilities available. On the one hand, this will involve replacing facilities that have become obsolete, either due to their condition or size, as in the case of the two schools, the former sports centre and the primary health centre, which are being rebuilt. On the other hand, it also involves creating new services, such as the library or a centre for children's' and youth activities.

The aim of these facilities is to also attract people from outside La Mina. The idea is to strengthen exchanges and interaction with neighbouring districts and the rest of the city, in order to bring an end to the marginal and peripheral character that La Mina has had in the past.

### School facilities

School facilities were in need of major renovations, not only due to their state of repair but also as a result of changes in the school population in recent years. Furthermore, successive education reforms, such as the application of the ESO and the introduction of professional training within institutes, have led to substantial changes in the needs of school facilities. Thus, CEIP Mediterrània, the new infants' and primary school, and IES Fòrum 2004, the new secondary school, have been in operation since 2004 and 2005, respectively.

All of the classrooms in Mediterrània have natural lighting and computers. It has rooms specifically for psychomotoricity, audiovisual activities, musical activities, fine arts and learning about new technologies, as well as a greenhouse. Furthermore, the new CEIP has been built with the intention of use for social and sports activities for the district as a whole outside school hours. To this end, it has a gymnasium that can be used as a multipurpose room, with courts that can be used for various sports and with a library with street access. Mediterrània is also home to Toc-Toc, a toy library open to children in the district between 3 and 5 years of age.

Institut Fòrum 2004, meanwhile, has provided the district with modern facilities for training young people. The new IES is equipped for educational activities aimed at three groups of compulsory secondary education, two groups of high school diploma students and medium-level courses in electromechanics and the operation of information systems. The centre consists of two buildings: one containing classrooms for ESO and high school diploma classes, and another with the classrooms for professional training, the gymnasium, a multi-purpose room and the cafeteria. In the centre, the Consorci of the district of La Mina has installed the youth information service, Espai Jove.

### La Mina sports area

In addition to the sports facilities at the CEIP Mediterrània and IES Fòrum 2004, a new sports centre has been built and been in operation since the summer of 2007. This centre has an indoor multi-sport court, a multi-purpose room for wrestling and fitness, changing rooms, workshops, areas for locating members of sporting clubs in the district and, outside, a 7 football field and petanque greens.

The availability of areas specifically for wrestling will help turn the centre into a reference point for wrestlers and fans of the sport, since it is the first facility of its type in the region.

### **New primary health care centre**

One of the demands of the residents was the expansion and improvement of services provided by the primary health care centre (CAP). This centre will be replaced by a new facility in the near future covering an area of up to 4,000 m<sup>2</sup>, 1,000 m<sup>2</sup> more than the existing centre. This will give the new centre more space and redefine the facilities their to adapt them more effectively to the needs of the service.

The relocation of the outpatients section will make it possible to remodel the building that currently houses this section, to use it as the site for administrative services and to allocate an area to civic and cultural associations in the district.

### **Social and cultural facilities**

Work has been completed on the construction of one of the most emblematic facilities in the new La Mina: the library, which opens in the spring of 2008. Designed by architect Alfons Soldevila, the library has been built on the former site of the civic centre and its interior has remained true to the structure of architects Carme Pinós and Enric Miralles. This has been integrated into the large foyer which contains the cafeteria, the reading corner and the temporary exhibition hall, while to the side there is a large room used as a library with a children's' section. On the second floor, there is room for workshops, training and study rooms and other rooms. It also has a multi-purpose room for hosting events with an audience and an auditorium equipped with a simultaneous translation service.

The La Mina library is part of the network of municipal libraries operated by the Barcelona council. This will be the second municipal library in Sant Adrià, and will serve neighbouring districts in Barcelona and the future campus of the Universitat Politècnica. With this objective in mind, provision has been made for a documentary collection containing works relating to the areas of academic specialisation of the Universitat: energy, water and sustainability engineering.

The facilities plan also provides for the construction of a new building for the district parish, which has been affected by the transformation of the urban environment. This parish, which has already been completed, includes rooms and space for socio-educational activities with young people. For the district's evangelical community there are plans to build a temple, for which the land acquired has already been obtained.

### **Other facilities**

The urban development plan contains provision for land for the creation of new public facilities based on future requirements, such as a kindergarten or the expansion of existing education centres.

### **■ DIGNIFIED, ACCESSIBLE HOUSING**

Unlike other districts built in the 1970s, the buildings in La Mina do not show signs of any structural defects. Nevertheless, their state of repair and shortcomings in terms of accessibility mean that decisive intervention is required. With this objective in mind, the PTBM includes the renewal of social housing, with the restoration of common areas such as foyers and doorways, and better access to buildings with the installation of elevators where previously there were none.

#### **Restoration of 40 apartments for rental under official protection regulations**

The release of a block of 40 apartments previously occupied by families of the Guardia Civil has represented an opportunity to allocate them to social housing for rent, two of which will be for young people. The whole building had previously been restored, both the apartments within and the network of facilities that provide services to residents, as well as common areas.

#### **Better access to apartments**

In the case of La Mina Vella, efforts are being focussed on the installation of elevators in the eight five-storey blocks that did not have elevators and the opening of new stands on the landings of the 12-storey block that did not have direct access to the elevator. In total, 30 elevators have been installed on the outside walls of the buildings, providing service to 300 families. This is an important improvement, especially for older people. In La Mina Nova, there has been a reorganisation of access to apartments in order to create smaller communities. Following this intervention, the number of apartments to which the doorways provided access was reduced from 80 to just 40, allowing residents to better organise themselves into communities.

#### **Restoration of shared facilities and changes to access**

Until recently, current legislation in the area of community management and the high concentration of housing (80 residents) has impeded any maintenance operation on the buildings. The failure to perform any maintenance has led to a noticeable deterioration in the conditions of the stairs and other common areas. Moreover, there is an absence of a quality environment which has led to anti-social behaviour that are detrimental to co-existence.

In view of the above, the PTBM contains a program for the repair and restoration of common elements of the stairways. This intervention includes the updating of fire protection systems, maintenance of the stairways and the installation of new intercoms. Furthermore, improvements will be made to smoke evacuation systems in some apartments and soundproofing for apartments that are closer to the Ronda del Litoral. These measures are being implemented in a staggered,

coordinated manner as a function of the typology and technical requirements of each building.

### New apartments

The land freed up as a result of the demolition of the industrial estate and buildings that once housed the schools and sports centre has allowed work to begin on the construction of 1,100 new apartments. Of these apartments, virtually 400 will be allocated to social housing, while the other 700 will be bought and sold on the free market.

The creation of new housing integrated with the existing urban plot will help broaden the framework for interaction among residents, increase and diversify the flow of people and make La Mina one of the new development zones that will be used as the site of the new Besòs university campus.

The objective of the construction of new apartments is to increase social diversity, i.e. to attract new people in different social and economic situations.

In order to achieve this objective, the following criteria have been set:

- The new buildings will be different to each other and signal a departure from the uniform characteristics of the traditional apartment blocks found in La Mina.
- The new apartments will have diverse characteristics and dimensions.
- The new buildings will contain a mixture of protected and free market housing.

Most of the new protected apartments will be used to rehouse residents affected by the demolition of the building on Carrer Venus and the opening of alleyways in the large blocks on Carrers Mart, Llevant and Estrelles, eliminating the central section of apartments. To establish the exact terms for the rehousing of each of the families affected, an exhaustive study has been carried out that assesses a number of issues, such as composition and other requirements. This has also been taken into account when defining the type and location of new apartments to be allotted to families. The teams of architects preparing the plans for protected apartments were selected at a competition for ideas from young architects.

Number of apartments	
• Number of existing apartments:	<b>2,721</b>
• Apartments that disappeared as a result of the transformation:	<b>- 338</b>
• New apartments:	<b>1,145</b>
• 400 apartments built by the government as social housing	
• 340 instances of rehousing	
• 60 new apartments	
• 700 free market apartments	
• <b>Total number of apartments:</b>	<b>3,528</b>

<b>Objective:</b> In a social housing neighbourhood add one fifth of free market housing.				
	Initial position		End position	
Protected apartments	2,721	100%	2,795	79%
Free market apartments	0	0%	733	21%
<b>Total number of apartments</b>	<b>2,721</b>	<b>100%</b>	<b>3,528</b>	<b>100%</b>

## ■ RESPECT FOR THE ENVIRONMENT

Respect for the environment has been an ongoing concern throughout the renovation process. It has led to the implementation of a very diverse range of measures, all with the same objective: to reduce the impact on the environment of these works and to provide the district with instruments so that it can function in a more sustainable manner.

With this objective in mind, the following measures are worthy of mention due to their value as measures for protecting and safeguarding the environment:

- The use of groundwater, given that the municipality is located in the Besòs delta.
- The use of renewable energy.
- The reuse of rubble in works carried out in the district.
- The introduction of selective collection in the everyday lives of the population.

### The use of groundwater

A tank has been built and the corresponding network for the distribution of ground water installed in the Parc del Besòs. In the redevelopment of the urban street environment, provision was made for the infrastructure required to make use of these sources of non-potable water for street cleaning and irrigation purposes. Accordingly, new underground channels were installed to irrigate trees and green areas and channels for cleaning the streets.

### Renewable energies

The construction of new facilities has led to an improvement in environmental outcomes with energy-saving features. The new school facilities have been fitted with solar energy systems: solar panels have been installed, generating enough electricity for the school's heating, air conditioning and hot water requirements (for showers and toilets in the gym). In addition, the new sports centre will be connected to a hot and cold water distribution system that will reduce energy costs by around 20%. In addition, this system will not produce the noise made by traditional systems or the risk of contamination by Legionnaire's

disease in the refrigeration towers, that to its seawater cooling system.

### The reuse of rubble

Demolition works have been accompanied by the reuse of rubble created by these works. Rubble is crushed into material of varying thickness and reused as construction materials for different purposes, such as for paving roads, reinforcing slopes and the production of concrete.

During the demolition of the industrial zone, the main difficulty encountered was the removal of asbestos from the roofs of some naves. Asbestos is a material that was once used as insulation in construction, but which we now know to be highly carcinogenic. Thus, asbestos must be handled with great care by experts in order to prevent its dispersion into the atmosphere and the contamination of workers in contact with the substance. For this reason, the removal of the roofs has been entrusted to a specialist company that follows all established protocol.

### Selective collection

The renovation of all containers for the selective collection of rubbish and residue has contributed to the improvement in the physical environment in La Mina. When the start-up of an environmental orientation centre, in collaboration with the work of the environmental manager has provided citizens with information on what to do in selective collection, in order to minimise environmental impacts. Taken together, all of the above have helped raise awareness within the population and helped improved their environmental culture. Together with the environmental manager, the information officer works in the street to identify the black spots in terms of rubbish and poor waste management, improving efforts to raise awareness and promoting good practice within the community.

At the same time efforts are being made to promote civic-mindedness and co-existence, from the point of view of shared responsibility with residents for public and common areas they share. With this objective in mind, a range of activities has been implemented to encourage a reduction in waste, the reuse of waste and the correct use of selective waste collection systems for recycling. The dissemination of information and the raising of awareness have made it possible to detect opportunities for improvement and, thus, the introduction of organic waste collections in La Mina Vella.

## ■ An active district: Social improvements

The urban transformation of the district is not enough if it is not accompanied by a clear and decisive effort to solve social problems that require major intervention and involves people. This requires that support be

given to the population, in order to improve its living conditions and participation in community life.

The programs in this area are aimed at people, families and groups that have found it most difficult to become part of society and of the labour market. In view of this situation, the importance of prevention through work with children and young people should be pointed out.

The objective of the Consorci and associations working in the district is to motivate and provide the tools for everyone who so wishes to actively participate in community life, from deciding on the kind of district they want La Mina to become and better co-existence of communities of residents to the organisation of ludic activities. The aim is to strengthen residents' sense of identity and to highlight the positive values of its people.

## ■ INFORMATION AND PARTICIPATION

### The community development plan

Residents and associations have participated extensively in the transformation process. The administration and various neighbourhood services have instruments for participation and the coordination of community action to: identify problems and opportunities, bring together different visions of the district and coordinate resources available, to use them in the best manner possible to create a more habitable and active La Mina.

- **Participation council:** This council brings together residents, experts, representatives of entities and political leaders. The mission of the council is to discuss specific issues and provide guidance to improve the transformation of the district and to receive suggestions, proposals, ideas, complaints and other contributions that could help improve the district.
- **Secretariat:** The secretariat is made up of one representative of each area (social and education issues, social and health issues, social and occupational issues, public areas and housing). The purpose of this body is to ensure that each of these areas has a global vision of the process. Its members work with agreed objectives and transversal working formulae are applied to improve the results of the group. It also serves as a link and leads the transmission of directives of the participation council.
- **Community technical team:** The community technical team is made up of the platform of entities and residents, the municipal council of Sant Adrià de Besòs and the Consorci of the district of La Mina. Its role is to ensure that entities that promote joint work follow a real work model online.
- **Sector committees and boards:** Here, professionals from various social, health, education and police services and work groups from specific

projects meet with representatives of residents and associations to coordinate day-to-day work. These committees and boards pool information, establish operating objectives, set out working methodologies, assess opportunities to implement joint initiatives and optimise available resources, as well as to work on specific activities that address different issues.

### Participatory urban development

The participation of citizens in the development of the transformation plan has also had an impact on the definition of the urban development project. In view of this, the preparation of the special plan for the reorganisation and improvement of the district of La Mina took into account objections and proposals collected at the beginning of the process.

- The opening of a public information process to secure approval to move forward with the plan, which will contribute the suggestions of residents.
- An interactive exhibit was held to present the project, using a mock-up and highly visual and understandable graphic materials. Monitors explained to the residents the main proposals outlined in the plan. As a result, 162 oral contributions were collected from visitors to the exhibit, with most of these visitors expressing concern at the social situation and lack of security in the district.
- Sector meetings with various groups: associations, municipal and industrial workers affected by the change in use of the industrial zone.

Some of the suggestions made were contained in the final version of the special plan for the reorganisation and improvement of the district of La Mina, such as:

- The need to overcome the barrier that is the Ronda del Litoral by building a footbridge that connects the rambla with the sea.
- The technical and economic re-evaluation of the choice between creating passes and reducing the height of the main blocks in La Mina Nova to improve the movement of pedestrians and safety in some areas.
- The permanent location of some of the district's main facilities, such as the school and the sports centre.
- The reduction in the height of new apartment blocks to be built.

A project has been completed to redefine the uses of public space that combines the participation of professional experts with residents' workshops. Under a collaboration agreement between the Consorci and the Universitat de Barcelona, the district public space and civic-mindedness action plan has been prepared containing the contributions made by residents in order to redefine "small-scale" urban development, as well as proposals to improve conditions for the use of public space.

The district action plan brings together a series of

actions to increase and improve the use of public space, systematised according to the following axes:

- 1. Increase awareness of the district.
- 2. Overcome territorial barriers.
- 3. Better transport.
- 4. Better transport to and from the district.
- 5. Better security in public areas.
- 6. Better quality of public areas.
- 7. Classification of public areas.
- 8. Greater diversity in public areas.
- 9. Better waste management
- 10. Better energy management.

From a practical perspective, this group effort has been reflected in the implementation of the following actions, among others:

- The Capsa dels Jocs: A family recreation area in the Parc del Besòs.
- Better trees and green areas.
- Determination of the location and design of an area for dogs.
- Determination of the location of bicycle parking areas.
- Occupational integration workshops for young people to landscape areas between apartment blocks.
- Improvements to and increases in recreation areas for children.
- Design a colour pavement for the new rambla.
- Organise a public art competition to select an urban sculpture.
- An environmental awareness campaign with environment agents.
- An awareness campaign to promote civic-mindedness.

### Support for participation

The involvement of residents and entities in the participation process is complex and cannot be left solely to volunteers. The dedication involved and the volume of information that must be managed means that it would be advisable to leave some tasks to the professionals. The Consorci has made available to the entities' and residents platform the services of two technicians who, under the direction and instructions of the representatives of the associations, work to articulate in a technical manner the promotion of participation. They also receive support managing the entity and organising activities.

Experience shows that in any social transformation, women always assume a distinctive role in strengthening the social fabric. This has also been the case in La Mina. The support given to the entities includes the three groups of organised women from the district who prepare ludic, formative and analytical activities and promote participation, giving each other mutual support.

However, it is entities as a whole that become involved in this process of participation and the construction of a new district. One example of this is the district

education project (PEB), in which the various entities coordinate themselves to organise activities to raise awareness of the responsibility, respect and autonomy of the district and the community.

### Information and communication

To encourage residents to become involved in the transformation of their district, it is important to keep them constantly informed of activities there and of changes that occur or which should occur. The communication and information efforts of the Consorci also aim to dispel the negative image of La Mina ingrained in the public imagination.

Society as a whole should be made aware of the positive values of the district and its residents, in order to do away with old stereotypes. When residents themselves become aware of the opportunities that exist for change and feel proud to belong to the district, they decide to help improve it.

This task has three fundamental axes:

- Promote the presence in the media of information on the new La Mina that is arising out of the transformation plan. The Consorci is in regular contact with journalists and the media, so that they have first-hand knowledge of the scale of the change that is taking place. This has helped change the focus – which is now positive – of information on La Mina, which was previously relegated to the events section.
- Disseminate all information on progress on the transformation plan. Apart from selective information campaigns, the Consorci regularly publishes the information bulletin on the transformation plan and publishes information on its website and in the Sant Adrià de Besòs municipal bulletin.
- Providing information on activities that are conducted independently of who promotes them, in the form of a weekly calendar.

The support lent by the Consorci to the local broadcaster, Ràdio la Mina, should also be mentioned. Part of its regular programming is conducted by entities within the district – the residents' association and the entities and residents' platform – and includes informative programs on health issues financed by CAP La Mina, or by the use of Catalan presented by the Consorci per a la Normalització Lingüística. The broadcaster also deals with socio-cultural activities, social and occupational activities and activities organised to promote civic-mindedness and respect for the environment. Ràdio la Mina also has a training role through the education and training reinforcement program, which offers young people internships and the chance to receive an introduction to the world of radio broadcasting.

The Consorci has formed part of two European Union work and exchange groups: the Regenera network, in which the Consorci has revealed the plan for the urban transformation of La Mina and has had the

opportunity to learn about similar experiences in various European cities, and the ROMA'in network. This network, which is led by the department for social action and citizenship in the regional government of Catalonia, has compiled and systematised effective social integration policies for the Roma population in which technical teams from the Spanish government and European associations from various countries have taken part.

### ■ THE DISTRICT AS A SCHOOL

The social improvement of the district is a complex task that should be undertaken as a global exercise. One of the guiding principles of the intervention of the transformation plan is the consideration of the district as a whole as a place of education in which any activity forms part of learning for coexistence. Work is being done on schools, but also in many other areas that increase the knowledge each has of the others, boosts the self-esteem of the population and educates the people on civic-mindedness and respect.

#### Let's learn how to learn

Education is held in poor esteem by many people in La Mina. The poor qualifications of parents and the precarious employment of many parents make it difficult for children to approach school with a normal attitude. This, in turn, leads to problems with absenteeism and poor performance at school, which at the same time distances the most normal families from schools in the district, accentuating these problems further.

To address these problems, the Consorci put into effect its program to reduce intermittent absenteeism, by intervening when the school detects that a student is beginning to skip classes. Direct contact with the family to make it aware of the importance of attending classes is fundamental, as is identifying the causes of the problem and looking for solutions together.

The parents' school also works to make families aware of the importance of classes, in order to boost the esteem in which education is held in. The aim of this community project is to create relationship structures around schools and certain social and cultural entities to help them deal with the education of their children, with workshops, briefings and ludic and educational activities.

Face-to-face work with students is very important. With the "A l'Escola Vaig" (I'm off to school) project, the aim is to prevent students from abandoning their studies during the transition from primary to secondary education. The program aims to make students aware of the problems that can arise if they leave school too early and to provide them with positive role models in the form of people from the district who have overcome difficulties and continued and completed their education. On the other hand, two entities have assumed responsibility for revision and study classes

to encourage work and study habits, and to reinforce learning.

At present, the municipal council is responsible for specific programs designed to reduce absenteeism at schools within the district. These actions have been transferred to local government, which is competent in these areas and to ensure the sustainability of programs with the ordinary handling of education issues, just as in other schools in the municipality.

Sport is seen as an ideal medium for encouraging learning and teaching values such as effort, respect, commitment, companionship and self-esteem. Soccer, Olympic and Greco-Roman wrestling – a sport that has a long tradition in the district – and petanca are the most popular sports and have organised clubs. In addition to offering support to sports associations, the “Esport Per a Tothom” (Sport for everyone) program organises ludic activities and activities to introduce people to and encourage sport.

### **Let's learn to take care of our environment**

Over a long period of time, the deterioration of urban areas and an absence of civic-mindedness have contributed to the degradation of streets, buildings and relationships between residents. Apart from the concepts in question, efforts to promote environmental awareness introduced over time, new behaviours in the community, the use and enjoyment of public areas and waste management created have led to a notable improvement in the environment in which residents lead their day-to-day lives.

Teaching the community to look after the environment also means taking care of common areas in buildings. The communities of residents have received special attention. Traditionally, they have been neglected due to the complexity associated with managing the staircases of 80 residents, an excessive number for organising a board that could function in an effective manner. The maintenance of the buildings required this and coexistence between residents. The work of educators to revitalise the management of staircases has reduced the number of disputes and allowed reforms to be implemented, building maintenance to take place and promoted civic-mindedness.

Effective coexistence requires personal relationships to be established so that we know our residents. Major social and holiday events, such as Culture Week and the Main Festival, offer everyone an opportunity to participate and work together for the community. In addition, to know the history of La Mina is also to know its people and is a very important element in feeling a sense of belonging that helps residents take responsibility for the future. With this objective in mind, work has begun on the creation of the historical archive and document centre of La Mina. The history of the district is explained by associations such as the Hermandad Rociera and the Centro Cultural Gitano. Each year, this association organises the La Mina

flamenco song contest, the 18th edition of which will be held in 2008. It has retained and kept alive one of the main events in the district, which is recognised as one of the most prestigious in its discipline.

## **■ An active district: Improvements in economic activity**

As with everything else, the economic situation in La Mina and the relationship of the economically active population with the labour market have been conditioned by a historically precarious socioeconomic situation. The transformation plan has two main types of action to redress this situation. One aims to provide residents who have problems finding employment with the training needed to ensure their normal integration into the labour market. The other provides support to businesses so that they can take advantage of the opportunities that the transformation of the district opens up to them.

### **■ ACCESS TO EMPLOYMENT**

Unemployment, together with the presence of informal or unstable employment, has always had a significant impact on La Mina.

The causes of this phenomenon are as follows:

- Low levels of training within the population as a whole.
- Low levels of professional qualifications.
- The absence of standardised workplace habits, due to informal and precarious employment.
- The unemployed giving up the search for employment, in particular among Gypsies, who also experience discrimination in the labour market.
- Reluctance among some business owners to recruit people from the district.

The complexity of this phenomenon explains the inclusion of employment as one of the fundamental axes of the transformation plan. To address this problem, a number of different programs have been put into operation: timetables for social and occupational integration, training and occupational integration, job creation and work-life balance.

### **Timetables for social and occupational integration**

Personalised timetables for integration allow for a proper and accurate monitoring of people seeking employment through the Consorci network. These people are given help to identify job opportunities that are more closely aligned to their respective profiles, as well as their shortcomings and requirements in terms of training and how to rectify these with suitable courses. They also receive advice on how to begin their search for employment. This is the role of SIOL (Servei d'Inserció i Orientació Laboral), which has become a benchmark public service in the district.

At SIOL offices, users can obtain information on job

offers, materials to help them prepare their curriculum vitae and an IT room to search for jobs.

Employment creation is one of the objectives of the economic rejuvenation of the district, while SIOL also encourages self-employment. One of the programs of the employment network offers information, advice and technical support to people who have an idea for a business and wish to put it into practice.

Finally, SIOL aims to identify opportunities for integration and, in collaboration with bodies that manage training and inclusion programs, is in constant contact with local businesses and always aiming to increase their awareness. In this way, it has secured the involvement of a number of businesses in providing practical training and later employment to students.

### **Training and occupational integration**

The objective of these programs is to offer users training that is adapted to their abilities and aimed at integration into the real labour market. This adapted training should allow them not only to acquire the knowledge required in order to carry out the tasks entrusted to them, but also the habits needed to be effective in any job. The provision of internships in businesses has been of great help in overcoming stereotypes within businesses and facilitated the recruitment of many participants in training initiatives.

There is great diversity in the training and integration programs on offer. Their objectives and methodologies are determined as a function of the characteristics of the student-worker that can determine their chances of finding work or their aptitudes and experience in the labour market.

The aim of some training activities is to guide the person looking for work and show them how to approach the labour market. This is the case of DMoto, a pre-professional workshop where young people with no employment experience receive training on motorcycle mechanics and a taste of the profession in the form of internships with companies. In this way, young people work with ability and aptitude and, when required, welcome help in order to define the career path.

A similar program is that for the training of assistants at sport ports. The aim of this program is to take advantage of the employment opportunities offered by the proximity of the municipality to sport ports in the area, by providing specific training to young people with little employment experience.

There are also initiatives for groups that face special difficulties, such as people with mental problems or who are dependent on drugs. In these cases, methodologies are adapted to their specific needs.

In short, training – whether for young or old people, women or men – is adapted in each case according to opportunities in the labour market, the preferences of each group and any need they have for a boost

to their motivation, self-esteem or independence. The sectors that present the most opportunities are industrial cleaning, drywall installation, forklift and reach truck operation, order preparation and gantry crane operation.

Due to demand within the business sector, training for room service personnel, cash register operators at supermarkets and cleaning staff is aimed specifically at women. Of note is the high rate of integration among Gypsy women; individuals and businesses that have employed Gypsy women have expressed great satisfaction with their results. Also worthy of mention is the high percentage of indefinite employment contracts.

### **The Escola Taller Polydor**

One of the flagship initiatives in the area of employment training has been the Escola Taller Polydor. The former premises of the music label Polydor, located in the centre of Sant Adrià, has been the object of a major restoration and transformed into a youth centre with areas for rehearsal, theatre, sports fields and rooms for courses; it also houses the offices of the municipal housing exchange. 75 students from the Escola Taller worked on the restoration of the premises, which provided theoretical and practical training to the young people on installations, metalwork, construction and, for the girls, gardening.

### **The creation of employment opportunities**

In addition to giving support to people in their training and search for employment, the consortium creates new employment opportunities.

So-called social clauses are included in all recruitment processes for works described in the plan. These clauses give preference when awarding contracts to companies that promise to recruit people in the district at risk of exclusion. The employment services preselect candidates for these companies, taking into account the legal limitations on the application of said clauses.

Also with the objective of offering employment opportunities to people who experience problems with integration in the labour market, the consortium recruits maintenance personnel, environmental information agents, IT experts and cultural promotion agents. Those recruited can acquire experience or resume contact with the labour market. Furthermore, long-term programs help improve the district, providing services associated with social programs contained in the transformation plan.

There is also the Brigada del Consorci, which marries the need to maintain and clean public areas in the district and the integration in the labour market of people in La Mina at risk of exclusion. The objective of the in Brigada is to ensure the entry into the normal labour market of its members once this objective has been met, not just once they have been given

training for work but, above all, the personal training to be effective as workers in all workplace abilities. The Brigada is an effective instrument adaptable to each profile that follows a supervised in situ learning process.

### **The work-family life balance**

Many women in the district and many families engaged in street trade begin their work day very early. As a result, it is difficult for them to look after their children from the time they get up to the time they start school. The provision of the morning child-minding service at the Mediterrània school allows families to leave their children at the school from 8am. This has allowed many mothers to enter the labour market and significantly reduced the level of absenteeism among many children, who previously accompanied their parents to the market.

At the same time, other services have been created to foster a balance between family and work obligations. The toy library and summer mansion allow families access to care and education for their children in the afternoons during term and school holidays. The Creixem Junts service, intended for families with children aged from 0 to 3, provides a welcoming environment where mothers, grandmothers and children can play together and share experiences about the raising of their children.

The Capsa dels Jocs, in the Parc del Besòs beside the district, strengthens community relationships, in particular between parents and their children, through play. It is a daily family service where toys can be borrowed whilst in the park, around which many cultural and social activities are organised in the district. The Capsa dels Jocs has revitalised and restored the park, which had previously been very unwelcoming.

### **■ LIVELY TRADE**

Traditionally, commerce has been limited by the isolation of the district and its urban and social degradation. Three main factors have been responsible for this situation: the district has never been a transit location or visitors' destination; residents' average income is low; and there is no professional business that could provide diversity and quality.

The program to revitalise business identifies the difficulties faced by traders and provides them with the tools to overcome them. To achieve this objective, training and personal advice have been provided, as has support with administrative procedures for the regularisation of premises and businesses. It has strengthened the association of traders and their involvement in the organisation of ludic and cultural activities to strengthen their sense of identification with the district.

A program to support street trade, one of the most traditional and extensive forms of commerce in the

district, has also been put in place. Some families, however, have experienced difficulties when the time has come to regularise their business or make them a regular source of sufficient income. The program has provided these people with support in formal procedures to regularise their activity and, where necessary, guidance to find alternative sources of family income.

### **■ The street, for the residents**

One of the main difficulties encountered in bringing to La Mina the normality its residents deserve has been an inability to dispel its image of insecurity, even though the number of people involved in illegal drug-related activities has always been very small and residents have always wanted to eradicate these activities.

Crime in La Mina encouraged a situation where people with anti-social and problematic behaviour would congregate in the streets, limiting the use of public areas. In view of this situation, the transformation plan has led to a number of initiatives being put in place to improve security and co-existence between residents.

### **The Mossos d'Esquadra police station**

The decision to set up a station for the regional Catalan police force in the centre of La Mina was in response to demand from residents to improve security. Opened in January 2003, this station was one of the first initiatives to become reality. The municipal council of Sant Adrià de Besòs supplied the land, while the Catalan regional government built the station. Thus, the station is a reference point for the whole of Sant Adrià, i.e. the whole population must come to La Mina when they require the services of the Mossos d'Esquadra. Its presence has made a major contribution to the gradual reduction in the crime rate, to the point where it is now level with that for the rest of Sant Adrià and there has been a normalisation in the use of public areas.

Furthermore, both the Guàrdia Urbana and the Mossos d'Esquadra participate in crime prevention initiatives with different groups at risk of exclusion, in coordination with social, health and education services in La Mina.

### **The Junta Local de Seguretat**

Coordination between police forces and the municipal council has been fundamental to the residents' success in reclaiming the streets. To achieve this objective, the Junta Local de Seguretat was formed. This council is made up of members of the regional and local police, and is chaired by the mayor of Sant Adrià de Besòs.

The Junta Local de Seguretat coordinates action by the Mossos d'Esquadra and the Guàrdia Urbana,

while at the same time establishing their participation at coordination tables created to address the various problems with co-existence. Thus, the two police forces collaborate in activities to combat activities related to the inappropriate use of public areas. This cooperation is also apparent in the participation of these two forces in organising public action in the street.

### Care in an open environment

As in so many districts, the street is a meeting point for many young people who do not always observe the basic rules of co-existence. Furthermore, these individuals often manifest behaviours linked to problems that make social integration for them elusive. These behaviours can be highly diverse, ranging from sporadic absenteeism from school to other, more serious behaviours such as drug use.

To address these problems, the transformation plan has implemented the plan for care in an open environment, which works with young men and women aged between 12 and 25. Educators help them complete a range of activities adapted to their own interests, such as a percussion group.

These young people are given personalised follow-up, in coordination with local services. In this way, particular situations are identified to procure public resources available that are more closely suited to the needs of each young person and of their families.

The team of street educators also works to identify and resolve cases of absenteeism by looking for young people in the street who should by law be at school. Street education has enabled young people to become involved in community activities, mainly the summer festival. These activities are coordinated between various social, educational and socio-cultural services.

### Social and health centre

Another problem that had bothered the residents of La Mina was the presence of drug addicts using drugs in the street. Since the beginning of the transformation plan, a task force has been in operation made up of residents, associations and government services – both on a local and regional level – to pool all information and develop solutions together. This task force came up with the proposal for the creation of a welcome centre for drug users. As a result of this suggestion, the Local was created with the dual purpose of averting drug use in public areas and improving the health and social conditions of individuals in this group.

The Local is a centre where drug users are treated in a personalised and welcoming manner. It has a number of services: breakfast and tea, showers and a change of clothing, personalised health care and emotional support and education on the risks associated with drug dependency. Despite being a widely-known

resource, the team also works outside the centre to inform the public of the alternative it offers to those who use drugs in the street. Health personnel instruct users on safe injection techniques from a formative, hygienic and sanitary perspective. Taken together, these measures have led to an improvement in co-existence in the district while at the same time introducing a degree of dignity to the living conditions of people with drug problems.

## 3 The future of la Mina

### ■ The future of la Mina

#### ■ BEYOND 2010

Initially, the transformation plan had a ten-year horizon (2000-2010) that coincided with the duration of the Consorci. The plan is a project that is at a very advanced stage and which is having a positive impact on the lives of people living in the district of La Mina. It is expected that urban development initiatives, which represent the most visible transformation of the district, will be ready by 2010 or shortly thereafter. With regard to the fundamental objective of the transformation plan, i.e. the full normalisation of the district, it is expected that work will have to continue beyond 2010.

In view of this situation, the Consorci in the summer of 2006 approved an amendment to its articles of association to prolong its work for as long as required in order to ensure “the achievement of its objective and as agreed to by the government departments involved”. This new time horizon, linked directly to the more social orientation of the transformation plan, supposes the ratification of the commitment and responsibility of the four departments that comprise the Consorci. The continued presence of the Consorci in the district will allow the social problems that, due to their nature, require long-term projects to be resolved, projects that involve generational change.

#### ■ LA MINA IN THE 21ST CENTURY

The map of La Mina and its surrounding areas in the near future will be very different. Inside there will be more space, as the new district will have to be considered as a whole, with its mixture of social and free-market housing; the area technically known as C3, the boundaries of which are marked out by Carrer Lull and Carrer Taulat, fully redeveloped; the university campus of the Universitat Politècnica de Catalunya (UPC); the new district of La Catalana, which has already commenced a full renovation; and last of all, the new sport port of Sant Adrià. The objective is broader and an effort is made to promote the

exchange of activities and the movement of people through this new, diverse area.

When at the end of the 1960s plans were drawn up to build a housing estate, this estate was to be located on the outskirts of the city, on the edge of the city centre. Now, the centre of Barcelona has been brought closer to La Mina, with the construction of the Olympic village in 1992, the major renovation of the Poble Nou with the 22@ project, the hosting of the Fòrum de les Cultures in 2004 and the project for a road hub that will connect La Sagrera with the Fòrum area. Promoted by the municipal councils of Sant Adrià and Barcelona, it raised the permanent urban development and social transformation of the whole of large area from the right bank of the Besòs river to the border that separates the two municipalities. In addition to the aforementioned reforms to La Mina and La Catalana and the location of the university campus, it includes the reorganisation of the Montsolís industrial estate, that provides for the co-existence of modern industry, offices, businesses and housing.

The isolation that had characterised La Mina has come to an end with the extension and connection of all its roads to the main roads that encircle the district and the arrival of the tram to the district above, below and through the middle of the district. Lines T4 and T5, which are already in operation, will be connected via the new rambla in La Mina that, from this summer, will make way for the T6. La Mina will be visible to everyone. It will also be exposed to passenger traffic, the university population that will live there and use its modern facilities, the new residents that will move into the new apartment developments and future business opportunities, with renovated commercial premises that has provided for the diversity of activities and type of surfaces until the amount of space available has exceeded 29,000 squared metres.

With regards to population, it has been calculated that once the transformations of La Mina and La Catalana have been completed, the population of the area will reach 20,000, plus the university population, which has been estimated at around 14,000 (including students, lecturers and research staff). To provide all

of the services required, providing for the increase in population, a new primary health centre will have to be built. This centre will be located next to the existing centre on Avinguda Manuel Fernández Márquez, and will cover up to 4,000 squared metres (1,000 m<sup>2</sup> more than the current facility); it will be able to offer patients care in more spacious conditions, teams to provide primary health care, care for mental health patients and drug users and ongoing care. It is expected that work on the construction of the centre will begin in the month of september, while the centre could begin operation in 2010.

## ■ THE NEW DISTRICT

Therefore, the Consorci will continue to work so that in the not-too-distant future, but sufficiently far into the future, we will be able to enjoy a district that has been renewed for the better, a district characterised by good co-existence between residents, civic-mindedness in public and the participation of residents in public life. In the new district, there will be better opportunities for employment, personal, social and economic development and social exclusion and precarious lifestyles will be a thing of the past. The district will be a more diverse place, where the mix of protected and free-market housing will contribute to the integration of a new community between long-term residents and new arrivals. It will be a place where everyone has a lively commercial area nearby of a quality that gives life to the street and contributes to social cohesion, and where people can enjoy a quality urban environment that is pleasant, well-equipped, has all the necessary public services and housing that is of a standard comparable to that found in any other district. The district will take into consideration sustainability policies, with energy-efficient equipment, street maintenance and cleaning systems that use less water and a selective waste collection system that minimises waste.

**All in all, La Mina will be a better district in which residents will be happy to live and feel like part of a community.**

**Edita:**

Consortio del barrio de la Mina  
Mar, 12, entresuelo  
08930 Sant Adrià de Besòs

Tel. 93 462 00 20  
Fax 93 381 37 44

consorci@barrimina.cat  
www.barrimina.cat

**Fotografías:**

© Consortio del barri de la Mina

© Paco Rojas

Cesiones;

© Archivo municipal del Ayuntamiento de Sant Adrià de Besòs (páginas 6 y 8)

© Cristina Silvente (página 33, Concurso de cante flamenco)

**Diseño:**

Estudi la Maquineta

**Primera edición; mayo 2008**

**Segona edición; noviembre 2008**

© Consortio del barrio de la Mina

D.L.: B-01305-2008





[www.barrimina.org](http://www.barrimina.org)

